

TIVOLI

ÅRSRAPPORT 2010



Indhold

3	Formandens beretning
4	Hoved- og nøgletal
6	Påtegninger
8	Tivolis bestyrelse og ledelse
10	Årets gang
22	Regnskabsberetning
24	Planer for Tivolis fremtid
26	Tivolis samfundsansvar
28	Aktionærinformation
29	God selskabsledelse
30	Aktie- og udbyttengøletal
32	Resultatopgørelse
32	Totalindkomstopgørelse
33	Pengestrømsopgørelse
34	Balance
36	Egenkapitalopgørelse
37	Noter
56	Supplerende information
58	Tivolis sponsorer
59	Kolofon



Formandens beretning

Året 2010 begyndte koldt, og det sluttede koldt. Det kom til at præge Tivoli på mange måder. I begyndelsen af året besværliggjorde frost og sne projektet Rasmus Klumps Verden, som blev forsinket. Det nye legeunivers kunne således først åbnes en måned efter sommersæsonens begyndelse. I slutningen af året lagde sne og frost en dæmper på gæsterne lyst til at benytte forlystelserne. I det kolde vejr fandt gæsterne i stedet inden døre, så mange af Tivolis restauranter har været velbesøgte, og en del flere gæster end sædvanligt har også set Tivolis akvarium.

I skolernes sommerferie indfandt sig det rigtige sommervejr og dermed Tivoli-gæsterne, som var glade for det nye tiltag med græs på Plænen. Igen i efterårsferien var der god opbakning til Tivolis aktiviteter under Halloween i Tivoli. Begge dele vidner om en fortsat interesse for Tivoli, men set under ét har besøgstallet i 2010 ikke været tilfredsstillende. Året har budt på en lang række nyheder med en større strategisk rækkevidde. Rasmus Klumps Verden er således ikke blot en legeplads, men et møde mellem to stærke danske brands, der ud fra et fælles værdigrundlag skaber noget nyt og appellerende i oplevelsesbranchen.

Man kan sige det samme om Tivoli Hotel & Congress Center, som åbnede i 2010. Her har København fået sit første temahotel og Tivoli har fået en unik samarbejdspartner, der understøtter ambitionen om at udvide aktiviteterne i hele turismeværdikæden hen imod at blive en egentlig destinationspark.

I efteråret fik Tivoli tildelt kasinobevilling med henblik på at indrette kasino i H. C. Andersen Slottet. Denne nye mulighed passer godt ind i konceptet for Tivoli, hvor der har været drevet spil i over 100 år. Kasinobevillingen har givet anledning til at udvikle et nyt koncept for hele Slottet, hvori kasinoet vil indgå. Planen er at renovere og genåbne Slottet med kasino ultimo 2012.

I 2010 begyndte omsider den drøftelse af turismens vilkår, vi har efterspurgt. Som et første skridt på vejen er der sket en delvis momsafløftning på hotelovernatninger. Imidlertid har Danmark mistet en femtedel af sine turister fra 2000 til 2009, hvilket også har haft store konsekvenser for Tivoli, så det er helt nødvendigt, at ændre rammevilkårene for dansk turisme radikalt. Som et af de dyreste ferielande i verden må vi arbejde for at sænke prisniveauet fx gennem fuld momsafløftning.

2010 har således budt på både udfordringer og nye muligheder for fremtiden. Og selvom Tivoli måtte nedjustere forventningerne til årets resultat, er det dog positivt, at det lykkedes at komme ud af året med et efter omstændighederne hæderligt resultat. Derfor vil jeg gerne takke Tivolis mange engagerede medarbejdere for deres dedikerede indsats.

Jørgen Tandrup
Bestyrelsesformand

Hoved- og nøgletal



Tivoli blev i 2010 besøgt af 2.611.000 gæster i sommersæsonen, af 294.000 gæster under Halloween og af 791.000 gæster under Jul i Tivoli.

Det samlede besøgstal blev således 3.696.000 i 2010 mod 3.868.000 i 2009, svarende til en tilbagegang på 4,4%. Selskabets omsætning ekskl. lejere blev 622,2 mio.kr. mod 622,4 mio.kr. i 2009.

Resultat før skat blev et overskud på 9,2 mio.kr., mod 21,0 mio.kr. i 2009.

Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen, at der udlod-

des et udbytte for regnskabsåret på 25% af årets resultat efter skat svarende til 1,5 mio.kr.

Forventninger til 2011

Vejret og andre udefra kommende begivenheder kan have en stor indflydelse på Tivolis forretning og dermed udvikling i årets resultat. Det forventes, at Selskabet vil opnå et overskud før skat for 2011 på niveau med resultatet i 2009.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke indtruffet begivenheder af væsentlig karakter efter regnskabsårets udløb.

FEM ÅRS HOVEDTAL	2010	2009	2008	2007/08	2006/07
	(12 mdr.)	(12 mdr.)	(9 mdr.)	(12 mdr.)	(12 mdr.)
mio.kr.					
Omsætning inkl. forpagtere og lejere	973,1	948,2	951,8	1.031,6	983,9
Omsætning	622,2	622,4	569,3	581,7	579,8
Nettoomsætning	580,5	574,8	531,0	535,0	534,2
Omkostninger før af- og nedskrivninger	538,5	528,5	434,6	481,0	463,5
Resultat før af- og nedskrivninger	83,7	93,9	134,7	100,7	116,3
Af- og nedskrivninger	66,2	61,9	44,4	63,6	59,4
Resultat af primær drift (EBIT)	17,5	32,0	90,3	37,1	56,9
Finansielle poster, netto	-8,3	-11,0	-12,9	-8,7	-4,6
Resultat før skat	9,2	21,0	77,4	28,4	52,3
Årets resultat	6,0	15,7	56,5	20,5	37,6
Årets totalindkomst	4,3	15,9	49,8	20,5	37,6
Langfristede aktiver	864,8	872,4	825,9	801,9	722,2
Kortfristede aktiver	77,3	68,1	72,2	88,9	82,0
Aktiver i alt	942,1	940,5	898,1	890,8	804,2
Aktiekapital (Tivoli A/S)	57,2	57,2	57,2	57,2	57,2
Egenkapital	588,4	588,0	580,5	535,8	524,7
Langfristede forpligtelser	100,4	109,2	110,6	3,0	-
Kortfristede forpligtelser	253,3	243,3	207,0	352,0	279,5
Investeret kapital	798,3	795,7	757,9	784,5	713,1
Pengestrøm fra driftsaktivitet	58,0	72,7	153,8	93,5	68,6
Pengestrøm til investeringsaktivitet	-58,3	-62,7	-73,8	-140,4	-130,3
Heraf til investering i materielle aktiver	-58,3	-63,8	-68,3	-134,7	-126,5
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	2,4	-19,5	-60,7	41,3	63,2
Pengestrøm i alt	2,1	-9,5	19,3	-5,6	1,5
FEM ÅRS NØGLETAL	2010	2009	2008	2007/08	2006/07
	(12 mdr.)	(12 mdr.)	(9 mdr.)	(12 mdr.)	(12 mdr.)
Overskudsgrad (EBIT-margin)	3%	6%	17%	7%	11%
Soliditetsgrad	62%	63%	65%	60%	65%
Egenkapitalens forrentning	1%	2,7%	10,1%	3,9%	7,4%
Resultat pr. 100 kr. aktie (EPS), kr.	10,5	27,5	98,8	35,9	65,8
Udbytte pr. 100 kr. aktie, kr.	2,62	6,87	14,76	9,00	16,44
Børskurs, ultimo, kr.	3.251	3.239	3.000	3.800	4.370
Antal medarbejdere ¹⁾	683	782	818	695	688

1) Beregning af antal medarbejdere foretages efter ATP-metoden.

Hoved- og nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings 'Anbefalinger og Nøgletal 2010', bortset fra resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D), der opgøres i overensstemmelse med IAS 33. Regnskabsgrundlaget er for alle årene IFRS.

Påtegninger

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2010 for Tivoli A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2010 samt af resultatet af Selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2010.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i Selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og Selskabets finansielle stilling, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som Selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 23. marts 2011

Direktion:

Lars Liebst Adm. direktør	Claus Dyhr Økonomidirektør
------------------------------	-------------------------------

Bestyrelse:

Jørgen Tandrup Formand	Mads Lebech Næstformand
---------------------------	----------------------------

Ulla Brockenhuus-Schack	Tommy Pedersen
-------------------------	----------------

John Høegh Bertelsen	Maria Fergadis
----------------------	----------------

Den uafhængige revisors påtegning

Til aktionærerne i Tivoli A/S

Vi har revideret årsregnskabet for Tivoli A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010, side 32 - 55. Årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, aktiver, passiver, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter for Selskabet. Årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Ledelsesberetningen, der ikke er omfattet af revisionen, udarbejdes ligeledes efter danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Ledelsens ansvar

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU, og yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Dette ansvar omfatter udformning, implemente-

ring og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ansvarret omfatter endvidere valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne. Ledelsen har endvidere ansvaret for at udarbejde en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsregnskabet. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede med henblik på at udførte revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2010 samt af resultatet af Selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU, og yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 23. marts 2011

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret
 Revisionsaktieselskab

Carsten Gerner Statsautoriseret revisor	Susanne Funder Statsautoriseret revisor
--	--



Rasmus Klumps Verden



Tivolis bestyrelse og ledelse 2010

Bestyrelse

Jørgen Tandrup

Født i 1947
Cand. merc.

Formand for bestyrelsen i 2008, indtrådt i bestyrelsen i 2000, afhængig.
Genvalgt til bestyrelsen i 2010, valgperiode udløber i 2011.

- ❖ Bestyrelsesformand for Danisco A/S, Fritz Hansen A/S, Skandinavisk Holding A/S, Scandinavian Tobacco Group A/S samt Skodsborg Sundhedscenter A/S.
- ❖ Næstformand i bestyrelsen for Chr. Augustinus Fabrikker Aktieselskab.
- ❖ Bestyrelsesmedlem i Augustinus Fonden.

Kontakt detaljer: Scandinavian Tobacco Group A/S, Sydmarken 42, 2860 Søborg.

Særlige kompetencer:

- ❖ Ledelseserfaring fra en lang række danske samt internationale selskaber.
- ❖ Erfaring inden for Business-to-Consumer med produktion, salg samt branding som tidl. adm. direktør for Skandinavisk Tobakskompagni A/S.
- ❖ Erhvervspolitisk erfaring som tidligere medlem af hovedbestyrelsen i Dansk Industri.

Aktiebeholdning:

Beholdning af Tivoli-aktier pr. 31. december 2010: 20
Salg af Tivoli-aktier i regnskabsåret 2010: 0
Køb af Tivoli-aktier i regnskabsåret 2010: 0

Mads Lebech

Født i 1967
Cand. jur.

Næstformand for bestyrelsen i 2010, indtrådt i bestyrelsen 2010, uafhængig.
Valgperiode udløber 2011.

- ❖ Adm. direktør for Industriens Fond.
- ❖ Næstformand for By & Havn
- ❖ Bestyrelsesmedlem i bl.a. KAB, Privathospitalet Hamlet A/S og Gavdi A/S.

Særlige kompetencer:

- ❖ Bestyrelseserfaring fra bl.a. Kommunernes Landsforbundsformandskab, Wonderful Copenhagen, Copenhagen Capacity og Kommunekemi.
- ❖ Politisk erfaring bl.a. som borgmester, formand for Hovedstadens Udviklingsråd, KLs løn- og personaleudvalg og næstformand for Det Konservative Folkeparti.
- ❖ Strategiudvikling, organisationsopbygning og økonomistyring.
- ❖ Turismefremme og hovedstadens udvikling.

Aktiebeholdning:

Beholdning af Tivoli-aktier pr. 31. december 2010: 1
Salg af Tivoli-aktier i regnskabsåret 2010: 0
Køb af Tivoli-aktier i regnskabsåret 2010: 1

Tommy Pedersen

Født i 1949
HD i regnskabsvæsen samt i organisation og strategisk planlægning.

Indtrådt i bestyrelsen i 2000. Genvalgt til bestyrelsen i 2010, valgperiode udløber i 2011, afhængig.

- ❖ Adm. direktør for Chr. Augustinus Fabrikker Aktieselskab samt Augustinus Fonden.
- ❖ Bestyrelsesformand for LD Invest Holding A/S, Fondsmæglerselskabet LD Invest A/S, Gjensidiges Arbejdsskadeforsikring A/S, Rungsted Sundpark A/S samt Skodsborg Sundpark A/S.
- ❖ Næstformand for Jeudan A/S samt Royal Unibrew A/S.
- ❖ Bestyrelsesmedlem i Brock & Michelsen A/S med datterselskaber (2), Peter Bodum A/S, Pharmacosmos Holding A/S med datterselskab, Skandinavisk Holding A/S, Scandinavian Tobacco Group A/S samt Løvenholmen Fonden.

Kontakt detaljer: Chr. Augustinus Fabrikker Aktieselskab, Amaliegade 47, 1256 København K.

Særlige kompetencer:

- ❖ Ledelseserfaring fra en lang række danske samt internationale selskaber.
- ❖ Bank samt finans som adm. direktør for Augustinus Fonden samt tidl. bankdirektør for Bikuben Girobank A/S.
- ❖ Ejendomsudvikling samt administration som bestyrelsesmedlem i Jeudan A/S.
- ❖ Erfaring inden for Business-to-Consumer med produktion, salg samt branding som bestyrelsesmedlem for Bodum A/S, Royal Unibrew A/S samt Skandinavisk Tobakskompagni A/S.

Aktiebeholdning:

Beholdning af Tivoli-aktier pr. 31. december 2010: 14
Salg af Tivoli-aktier i regnskabsåret 2010: 0
Køb af Tivoli-aktier i regnskabsåret 2010: 0

Ulla Brockenhuus-Schack

Født i 1961
MBA, Columbia Business School N.Y, uafhængig.

Indtrådt i bestyrelsen i 2009. Genvalgt til bestyrelsen i 2010, valgperiode udløber i 2011, uafhængig.

- ❖ Managing partner i SEED Capital Denmark K/S.
- ❖ Managing director i DTU Symbion Innovation A/S.
- ❖ Bestyrelsesmedlem i Alkalon A/S, Amminex A/S, Celltrix AB, DVCA.

Kontakt detaljer: SEED Capital Denmark, Diplomvej 381, 2800 Kgs. Lyngby.

Særlige kompetencer

- ❖ Oplevelsesøkonomien som medstifter af Media Invest, tidligere bestyrelsesformand for IO Interactive A/S samt ledende medarbejder i Egmont-gruppen.
- ❖ Forretningsstrategi, forretningsudvikling samt innovation som managing partner i SEED Capital Denmark K/S

samt tidligere managementkonsulent hos McKinsey & Co Inc.

- ❖ Økonomistyring, regnskabsvæsen samt revision som managing partner i SEED Capital Denmark samt managing director i DTU Symbion Innovation A/S.

Aktiebeholdning:

Beholdning af Tivoli-aktier pr. 31. december 2010: 10
Salg af Tivoli-aktier i regnskabsåret 2010: 0
Køb af Tivoli-aktier i regnskabsåret 2010: 0

John Høegh Berthelsen

Født i 1969
Salgskordinator.

Indtrådt i bestyrelsen i 2008 valgt af Selskabets medarbejdere.

Genvalgt i 2010, valgperiode udløber i 2014.

- ❖ Projektkoordinator Salg samt kontrollør i Tivoli A/S.

Kontakt detaljer: Tivoli A/S, Vesterbrogade 3, 1630 København V.

Særlige kompetencer:

- ❖ Gæsteservice samt salg i forhold til forretningssegmentet.

Aktiebeholdning:

Beholdning af Tivoli-aktier pr. 31. december 2010: 0
Salg af Tivoli-aktier i regnskabsåret 2010: 0
Køb af Tivoli-aktier i regnskabsåret 2010: 0

Maria Fergadis

Født i 1979
Afdelingschef.

Indtrådt i bestyrelsen i 2010 valgt af Selskabets medarbejdere.

Valgperiode udløber i 2014.

- ❖ Afdelingsleder Eatertainment i Tivoli A/S.

Kontakt detaljer: Tivoli A/S, Vesterbrogade 3, 1630 København V.

Særlige kompetencer:

- ❖ Gæsteservice samt udvikler af nye koncepter i Tivoli.

Aktiebeholdning:

Beholdning af Tivoli-aktier pr. 31. december 2010: 0
Salg af Tivoli-aktier i regnskabsåret 2010: 0
Køb af Tivoli-aktier i regnskabsåret 2010: 0

Direktion

Adm. direktør

Lars Liebst

Født i 1956
Tiltrådt som adm. direktør i 1996.

- ❖ Bestyrelsesformand for TV2|DANMARK A/S, Industriens Almene Arbejdsgiverforening samt Kulturministeriets Kunststøtteudvalg. God ledelse af selvejende kulturinstitutioner.
- ❖ Medlem af DI's Hovedbestyrelse.

Aktiebeholdning:

Beholdning af Tivoli-aktier pr. 31. december 2010: 15
Salg af Tivoli-aktier i regnskabsåret 2010: 0
Køb af Tivoli-aktier i regnskabsåret 2010: 0

Økonomidirektør

Claus Dyhr

Født i 1967

Tiltrådt som økonomidirektør i 2008.

- ❖ Bestyrelsesmedlem i Movement A/S.

Aktiebeholdning:

Beholdning af Tivoli-aktier pr. 31. december 2010: 10
Salg af Tivoli-aktier i regnskabsåret 2010: 0
Køb af Tivoli-aktier i regnskabsåret 2010: 0

Chefgruppe

Dorthe W. Barsøe

Født 1966. Udnævnt 2006.
Vicedirektør, Marketing

Frans Fossing

Født 1967. Udnævnt 2009.
Vicedirektør, Salg

Dorte Gleie

Født 1967. Udnævnt 2005.
Vicedirektør, Eatertainment

Stine Lolk

Født 1972. Udnævnt 2002.
Vicedirektør, HR & Kommunikation

Finn Sture Madsen

Født 1966. Udnævnt 2002.
Vicedirektør, Ejendom & Udvikling

Mogens C. Ramslov

Født 1963. Udnævnt 2010.
Vicedirektør, Drift

Peter Rose

Født 1959. Udnævnt 2001, fratrædt 2010.
Underholdningschef

Kasper Schumacher

Født 1974. Udnævnt 2007.
Vicedirektør, Service

Årets gang

Danmarks største turistattraktion

Det samlede besøgstal i 2010 ligger under det ønskede niveau, men Tivoli er dog fortsat Danmarks største turistattraktion ifølge Visit Danmarks årlige opgørelser. Set på europæisk plan ligger Tivoli også fortsat i Top 5 over forlystelsesparker med Disneyland Paris på førstepladsen med omkring 16 mio. gæster.

Der er imidlertid ingen tvivl om, at konkurrencen er skærpet: de udenlandske forlystelsesparker vil gerne tiltrække danske gæster og de danske forlystelsesparker markedsfører sig i stigende grad med gratis tiltag, for eksempel fri entré ved genbesøg.

Selv om konjunkturerne begynder at vise en stigning i hotelovernatninger i Danmark, og selv om regeringen vedtog en delvis momsafløftning på hotelovernatninger, har det ikke haft afsmittende effekt på Tivolis besøgstal endnu. Der er en indikation af, at de svenske gæster er på vej tilbage, men der er stadig et stykke vej til tidligere års niveau af turister i Tivoli.

Imidlertid tegner det nye samarbejde med Tivoli Hotel godt. Der har været en stigende interesse for pakkesalg af Tivoli-ture med og uden overnatning, og Tivolis webshop omsatte i 2010 indeks 161 i forhold til 2008 i form af billetter, pakker, årskort og arrangementer. Gæster på Tivoli Hotel får en entrébillet til Tivoli med i værelsesprisen, og gør i stor udstrækning brug af den. Det bekræfter, at det er en god udvikling for Tivoli at kunne tilbyde overnatning som en del af Tivoli-oplevelsen.

Mens konkurrencesituationen i markedet for familieaktiviteter er krævende for en alsidig park som Tivoli, hvor også kulturelle og kulturhistoriske aktiviteter spiller en stor rolle, så er tegnene mere favorable på restaurationsområdet, hvor Tivolis restauranter under ét klarer sig bedre end restauranterne i København generelt. Som et eksempel kan nævnes, at Tivolis to absolutte kulinariske flagskibe Restaurant Herman og The Paul, som begge opretholdt deres stjerne i Michelin-guiden, har haft en god tilstrømning året igennem.

Restauranter

Tivolis restauranter kom styrket ud af 2010 i forhold til 2009.

Hvor omsætningsudviklingen i sommersæsonen stort set var status quo i forhold til 2009 oplevede restauranterne under både Halloween og Jul i Tivoli en væsentlig forbedring af omsætningen. Tivolis restauranter trodsede dermed overordnet trenden i samfundsøkonomien, hvor restaurationsbranchen som helhed har haft et svært 2010, og hvor finanskrisen har medført, at en række restauranter har måttet lukke.

Hovedparten af Tivolis restauranter har en sund økonomi, og for at dette også kan sikres fremover, vil der fortsat ske en vedligeholdelse af lejerporteføljen og introduktion af

nye restaurantkoncepter der, sammen med de bedste af de eksisterende restauranter, kan tilpasse sig efterspørgslen fra Tivolis gæster.

Dette var i 2010 tilfældet for Det kinesiske Tårn. Den asiatiske pagode ved Tivoli Søen, som arkitekt og Tivoli-direktør Knud Arne Petersen tegnede til Haven i 1900, blev gennemgribende renoveret hen over vinteren. Pagoden har været omtalt som Det kinesiske Tårn i årevis, men faktisk stod den omtalt som Det japanske Taarn i programmerne det første år. Derfor var det oplagt at vende tilbage til udgangspunktet, da stedets nye lejer gerne ville indrette asiatisk restaurant med sushi, wokretter og wagyukød. Det japanske Taarn åbnede i juni.

Nimb på fornem liste

De mange begejstrede anmeldelser og omtaler fortæller om den høje kvalitet, og i december offentliggjorde det internationale rejsetidsskrift Condé Nast Traveler sin Gold List 2011, hvor Nimb Hotel står som det første og eneste skandinaviske hotel.

Nimb Brasseries unge lederteam har sat det nye, nordiske køkken på menuen med stor succes. Sæsonens råvarer fra nærområdet tilberedes med det moderne twist, der giver fulde huse aften efter aften. Restaurantens efterspurgte brunch har fået følgeskab af en luksusbrunch, som serveres i Nimb Bars elegante lokale. Her kan man falde tilbage i de bløde sofaer og nyde freden, for luksusbrunchen er børnefri zone.



Det japanske Taarn

De smukke lokaler i Huset Nimb danner rammen om mange begivenheder. Det kan være private fester som for eksempel bryllup eller bandedåb eller det kan være møder, receptioner eller endda produktpræsentationer, som finder sted i huset. Copenhagen Fashion Week har altid flere shows fra Nimb på programmet.

I sommerens løb lukkede Nimb Mejeri, da produktionen var og blev for lille til, at mejeriet kunne drives rentabelt. Øllingegård Mejeri har videreført visse Nimb-brands, fx den roste chokolademælk.

I lokalerne åbner Nimb Bar'n'Grill til april. Her serveres grillet kød og skaldyr foruden drinks og de gode vine fra Nimbs vinkælder. Indretningen bliver en blanding af skandinavisk og engelsk stil.

Danmarks bedste arbejdspladser

I november 2010 kom Tivoli på Top 50 listen over Danmarks Bedste Arbejdspladser som nr. 8 ud af de 15 bedste store arbejdspladser.

Igennem de tre år, hvor Tivoli har samarbejdet med Great Place to Work Institute Danmark om målingen af trivslen blandt Tivolis medarbejdere, har det været målet at opnå en placering på denne liste. Glæden var derfor stor, og dagen blev fejret efter alle kunstens regler.

Men placering på en liste er kun pynten på kagen; selve kagen er det væsentlige. Tivoli har arbejdet systematisk og dedikeret med medarbejdertilfredsheden i en årrække som et led i arbejdet hen mod visionen at være et førende, internationalt oplevelsesbrand og for at opfylde missionen at betage vores gæster. Her er serviceværdikæden helt central. Kæden afspejler, hvordan forretningens indtjening er afhængig af gæsternes tilfredshed med produktet og denne tilfredshed i sin tur er afhængig af medarbejdernes tilfredshed.

Medarbejdertilfredsheden i Tivoli har udviklet sig positivt de seneste år, så 93 % af medarbejderne i 2010 svarede, at alt taget i betragtning, er Tivoli et godt sted at arbejde.



Nimb Brasserie



Nimb Bar



Det japanske Taarn



Det japanske Taarn

Gæsternes mening tæller

Hvert år foretages analyser blandt Tivoli-gæsterne, så vi hele tiden kan tilbyde de bedste oplevelser af den højeste kvalitet.

Visse dele af oplevelsen er dog uden for Tivolis kontrol. Vi har således set et generelt fald i tilfredsgraden inden for alle de områder, vi spørger til, i sommersæsonen 2010 (i forhold til 2009). Krydser man besvarelsenerne med oplysninger om vejret på besøgsdagen, ses konsekvent en lavere tilfredshed, når det har været køligt og regnfuldt. Trængselsproblemer kunne tænkes at være en anden årsag til en lavere tilfredshed, men selv med gæsterekord i Halloween fastholdt vi et generelt højt tilfredshedsniveau på tværs af samtlige parametre. I vinterperioden er gæsterne tilsyneladende indstillede på, at det kan være koldt, for under jul i Tivoli var gæsterne mere tilfredse på alle parametre end de var i 2009. Mens det altså er lykkedes at løse trængselsproblemerne i Tivoli ved at arbejde med bedre flow gennem Haven fx til Halloween i Tivoli, er det en fortsat udfordring at give gæsterne en god Tivoli-oplevelse, når vejret ikke lever op til gæsternes forventninger.

En populær frue

Tivolis ordinære sommersæson varede fra 15. april til 26. september, men efterfulgtes som tidligere år af Voice-dagen, der er et særligt arrangement for Radio Voice og Voice TVs lyttere og seere.

Det kølige forår sinkede væksten, men forlængede til gengæld blomstringen af de mange tusinde forårsblomster i Tivoli, som igen kunne fremvise en smuk, grøn have til gæsterne.

På åbningsdagen kunne Tivoli byde velkommen til en særlig attraktion, nemlig Den lille Havfrues lillesøster. Havfruen fra Langelinie indgik i udstillingen i den danske pavillon ved EXPO 2010 i Shanghai. Billedhugger Edvard Eriksens efterkommere havde i den anledning tilbudt familiens egen kopi af havfruen til Tivoli. Den lille dame fandt sin plads i Tivoli Søen bag ved Divan 2, hvor hun nød stor opmærksomhed fra både danske gæster og turister samt fra pressen.

Rasmus Klumps Verden

En anden kendt dansker indfandt sig den 12. maj i silende regn, men dog i højt humør. Rasmus Klumps Verden åbnede forsinket på grund af den hårde vinter, men legeuniverset var værd at vente på.

Med Hvalen Valde og det gode skib Mary som fokuspunkt byder det nye legeunivers på et væld af aktiviteter, der tilskynder til bevægelse: børnene skal klatre, kravle, rutsche og balancere, og der er rige muligheder for at lege både gemme, tag-fat og jorden-er-giftig. Legepladsen rummer også musikinstrumenter, samtaleapparat og en betalingsforlystelse, Fyrtårnet. Inde i Hvalen Valde ligger Rasmus Klumps Pandekagehus, hvor der serveres store, varme pandekager med valgfrit fyld af enten søde eller mere mættende sager. Pandekagehuset er blevet en sand favorit ligesom legeuniverset i sig selv er det.

Det var Rasmus Klump selv, der klippede snoren over, da legepladsen åbnede. Rasmus kan man nu træffe hver eftermiddag i Tivoli, hvor han går rundt og hilser på børnene i Tivoli til stor glæde for de små, og til begejstring for de fotograferende voksne ledsagere.

I forbindelse med Halloween og Jul i Tivoli åbnede Klump-riet, en butik på Slotspladsen, hvor man kan købe Rasmus Klump-bøger, tøjdyr og meget mere. Her sælges også den nye Rasmus Klump cd, som blev præsenteret på Plænen ved en stor koncert.

Græsset er grønnere

For danskerne er det en vanesag, men mange udenlandske gæster har undret sig over navnet Plænen, for der har ikke været et græsstrå i sigte i mange, mange år.

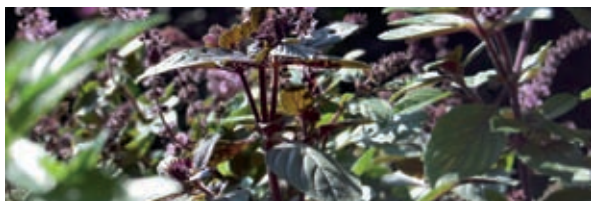
Det blev der lavet om på i Tivolis højsæson, hvor vi rullede 1260m² græsplæne ud på gruset og indrettede udendørs cafe og petanquebaner. Gæsterne kunne låne tæpper til at sidde på, og der var rødternede picnicborde, der også kunne bruges som legeredskaber. Plænen blev en stor succes, og Politiken-klummen Københavneriet honorerede ideen med topkarakteren seks hjerter ved gennemgangen af godt og skidt i 2010. Det er besluttet at tage ideen op igen i 2011 og endda udvide med græs ved Pantomimeteatret.

Fra gospel til Grønland

Årets aktiviteter i Tivoli omfattede en lang række mærkedage med så vidt forskellige temaer som gospel, folkedans og Ducati motorcykler.

Mærkedagene har været populære i en årrække med arrangementer som Musikskolernes Dage og Grønland i Tivoli som flagskibe. De udmærker sig ved at blive praktisk understøttet af organisationer og interessegrupper, som kommer med stor viden om emnet og masser af engagerede frivillige, og samtidig tiltrække et stort og interesseret publikum. Ofte et publikum, som ikke ellers kan dyrke deres særinteresser i Tivoli, for eksempel når det gælder hunde eller hurtige biler.

I april og igen i september åbnede Tivoli for en række skoleaktiviteter. I foråret var det sansedage for 4. – 6. klassetrin, hvor eleverne for eksempel lærte om, hvordan tyngdekraften føles i Rutschebanen, når man har bind for øjnene og har hørevern på, eller hvad lugtesansen betyder for hukommelsen. I september var det så folkeskolens ældste klassetrin og gymnasieeleverne, der skulle lære fysik med hele kroppen, for eksempel ved at måle tyngdekraft i Det gyldne Tårn. I alt deltog 13.343 elever i Tivolis skoledage.





Rasmus Klumps Pandekagehus



Hundens Dag



Den lille Havfrue



Græs på Plænen

Musik

På sangens vinger

Koncertsalen i Tivoli var i 2010 ramme om flere end 50 sommerkoncerter – klassiske såvel som rytmiske, foruden årets balletgæstespil med San Francisco Ballet. Et af sæsonens mange højdepunkter var festkoncerten til minde om 100-året for Dronning Ingrid's fødsel med Tivolis Symfoniorkester og Jonas Kaufmann, der samtidig markerede den tyske tenors danske koncertdebut med orkester. En anden sang-fugl, nemlig den italienske mezzosopran Cecilia Bartoli, som ved sin koncert modtog Leonie Sonnings Musikpris 2010, blev sæsonens absolutte topscorer af anmelderstjerner, tæt efterfulgt af den russiske pianist Arcadi Volodos, der brillerede som den ene af i alt fem internationale pianister i årets Pianoforte!-serie.

En enkelt malurt i sæsonens bæger blev koncerten med Rolando Villazón: Tenoren måtte afbryde sin koncert efter få numre, og det skuffede publikum blev først formildet, da kunstneren afstod fra sit honorar og billetterne dermed kunne refunderes.

Tivolis Symfoniorkester, der i de forgangne sæsoner er blevet rost for sit støt stigende kunstneriske niveau, var i storform også i 2010; både ved sæsonens klassiske koncerter og ved Tivolis fødselsdagskoncert, hvor programmet bød på kendte danske pop- og rocksolisters fortolkninger af hits fra The Great American Songbook. Foruden Tivolis egen fødselsdag blev også 200-året for Tivolis første musikchef, H.C. Lumbye, behørigt fejret med to koncerter med henholdsvis Promenadeorkestret og Tivolis Symfoniorkester. Alt i alt, og på trods af den økonomiske krise, mønstrede Koncertsalen et samlet besøgstal for sæsonen på niveau med 2009.

Fredagsrock

Hele 31 kunstnere og bands optrådte ved sommerens 24 Fredagsrock-koncerter.

Programmet gav plads til Fredagsrockdebutanter som Nabiah, Rasmus Seebach og Medina. Fra udlandet kom den svenske sangerinde Lisa Nilsson og fejrede sit 20 års jubilæum. Engelske Jamie Cullum og et af 80'ernes største popbands, Spandau Ballet, fandt ligeledes vej til Plænen.

Året bød også på etablerede og populære navne som Sebastian, Lis Sørensen, Sanne Salomonsen og C.V. Jørgensen, der alle trak pænt med gæster til Haven. Men det var især de nye, danske navne som Dúné og Turboweekend, der løb med opmærksomheden og fik masser af unge mennesker til at strømme til Tivoli.

14 fredag aftener ud af 24 med regn gav dog færre gæster og lavere ølsalg til det ellers meget populære Fredagsrock.

Fredagsrocks nye sponsor Royal Beer gik aktivt ind i sponsoratet med en lang række aktiviteter. 4 mio. øldåser var designet med harlekintern og hele koncertprogrammet påtrykt. Der blev afholdt konkurrence for rockorkestre om muligheden for at optræde på Plænen og en lang række mindre konkurrencer for koncertgæster.

For den yngre målgruppe samarbejdede Tivoli og Royal Unibrew om kampagnen Max Your Ride, hvor de unge kunne samle point ved at konkurrere på vovemod i Tivolis vilde forlystelser.

Jazzfestival

Plænen var rammen om flere koncerter under jazzfestivalen, hvor gæsterne for første gang kunne nyde musikken på den nylagte græsplæne.

Saxofonisten David Sanborn gav koncert sammen med Joey DeFrancesco og Steve Gadd, og Tivolis Big Band optrådte sammen med Sinne Eeg og hendes kvartet og med søskendeparret Benjamin og Marie Carmen Koppel.

Jazzfestivalen bød også på to store navne i Koncertsalen. Den engelske sanger Elvis Costello gav koncert sammen med The Sugarcanes, og dagen efter gav hans hustru Diana Krall en koncert, som mange havde ventet med spænding, og som derfor også var helt udsolgt.

En beskrivelse af musikåret i Tivoli vil ikke være komplet uden også at nævne Tivoli-Garden, der med både parader og koncerter bidrager til den gode Tivoli-oplevelse og samtidig opretholder en fin tradition og giver Tivoli-garderne en af Danmarks bedste musikuddannelser for den aldersgruppe. Også Promenadeorkestret og Tivolis Big Band, som var krumtappen i danseaftenerne Swingtime, har bidraget med mange gode musikalske oplevelser i årets løb.



Gospel Festival



Rasmus Seebach



Pjerrot viste nye sider af sig selv, da han kom på plakaten for Fredagsrock som en del af kampagneuniverset, som Tivoli og Royal Beer brugte til markedsføring af koncertrækken online og på tryk.



Elvis Costello & The Sugarcanes



Go Aften Danmark fik besøg af det gendannede engelske boy band Take That. Mange piger og kvinder trodsede kulden for at få et glimt af charmetrolde-
ne Jason Orange, Robbie Williams og Gary Barlow.



Jamie Cullum

Et Solstrejf i en Vandpyt

Glassalen i Tivoli viser hvert år en lang række forestillinger i og uden for sæson. I nogle tilfælde er Tivoli producent på forestillingerne, men ofte er salen lejet ud til andre producenter.

Igenennem mange år har Tivoli arbejdet sammen med London Toast Theatre, som producerer den populære Crazy Christmas Cabaret, der i år havde titlen Oh My Goth og spillede for fulde huse fra november til ind i januar 2011. Det er også værd at nævne Eventyrteatret, som glæder børn og voksne med deres muntre og musikalske forestillinger i efterårsferien og før jul. I 2010 spillede de talentfulde børn og unge forestillingerne Sværdet i Stenen og High Jul Musical, spundet over de populære amerikanske ungdomsfilm.

Tivoli stod selv bag musikforestillingen Et Solstrejf i en Vandpyt. Tivolis Bigband dannede den musikalske baggrund for Trine Pallesen, Anne Suppli, Gunvor Reynberg, Tom Jensen og Caspar Philipson, der i Jesper Malmoses mosaik over Grethe og Jørgen Ingmanns karriere og liv fremførte en lang række velkendte melodier. Trods de begejstrede anmeldelser kunne forestillingen ikke helt fylde den store sal. Forestillingen blev set af 12.733 mennesker.

Et kort spring til Koncertsalen, og vi lander midt i Mamma Mia! som den svenske teaterproducent Per Se Aps præsenterede på dansk for første gang. Forventningerne var høje og blev indfriet til fulde. Sangteksterne blev oversat af Anne Linnet, og Ann Mariager havde fordansket det græske eventyr om Donna, der genfinder sin ungdomskæreste. Det velsyngende og veldansende team på scenen kunne til premieren glæde sig over besøg af ABBA-stjernerne Björn Ulvæus og Agneta Fältskog. Forestillingen blev godt modtaget af anmeldere og publikum. Med 140 forestillinger og mere end 140.000 solgte billetter er det således den forestilling, som har spillet længst tid og for flest publikummer i Koncertsalen i mands minde. Det er særdeles attraktivt for Tivoli at have fyldte sale hver aften, da kulturgæster oftest også er restaurantgæster.

Intens balletoplevelse

San Francisco Ballets besøg i august var en stor kunstnerisk succes. Kompagniet er et af USA's bedste og optrådte i Danmark for første gang i 12 år.

De danske anmeldere og balletpressen var begejstrede for kompagniets høje niveau, og det ugelange gæstespil gav publikum en intens og nærværende oplevelse. I to forskellige programmer vist i alt syv balletter, hvoraf tre var førsteopførelser, ikke bare i Danmark, men i Europa. Balletterne viste kompagniets styrke inden for det klassiske repertoire, men også, hvordan der til stadighed kommer nye koreografier til. Desværre kunne billetsalget ikke måle sig med den store kunstneriske værdi, som gæstespiilet havde.

Pantomimeteatret

Påfugleteatret inden for Tivolis Hovedindgang er ikke bare en flot bygning, Tivolis ældste, men også rammen om en teaterform, der engang var populær i hele Europa. I dag findes pantomimerne kun i Tivoli, hvor denne særlige, danske variant glæder et talrigt publikum ved to daglige forestillinger.

Mens Harlekin, Columbine og Pjerrot lystigt fortsætter deres gamle løjer i opdaterede iscenesættelser, får teatrets medarbejdere også tid til at indstudere nye forestillinger. I 2010 præsenterede teatret tre nye forestillinger og en repræmiere på Svinedrengen fra 2009, med scenografi af Dronning Margrethe. I La Ventana, havde balletmester Peter Bo Bendixen valgt den vanskelige spejlszene fra Bournonvilles ballet som afsæt for en række smægtende spanske danse. Catching the Bolero var koreografen Marie Brolin-Tanis fortolkning af Ravels musik, som fortalte en dyster, men også romantisk, historie om menneskers møde med hinanden i Tivoli. Sidst på sommeren viste Septembertans tre små balletter. Peter Bo Bendixen havde iscenesat balletter af Bournonville og Peter Martins, mens danser ved Pantomimeteatret Paul James Rooney havde koreograferet den farverige Mezclanza.



Et Solstrejf i en Vandpyt



La Ventana



Københavns første temahotel

Tæt ved Tivoli og havnefronten voksede det store Tivoli Hotel & Congress Center frem med stor, men kontrolleret fart. Kim Utzon har tegnet bygningen, der er indrettet af Tivolis designere i samarbejde med Arp-Hansen Hotel Group, som ejer og driver hotelkomplekset.

Hotellet er Københavns første temahotel, men der er lagt vægt på, at det også kan fungere som konferencehotel. Derfor er der indrettet 20 temaværelser og 376 mere afdæmpede, som dog alle har en tydelig sammenhæng med Tivolis motivverden. Også gangene, møderummene og restaurant og opholdsrum bærer præg af temaet, ligesom legerummet i underetagen og legepladsen udenfor rummer elementer af Tivoli i sig. I den store kongressal er der plads til 2.500 mennesker og hotel og kongrescenteret har selvfølgelig alle moderne bekvemmeligheder med fitnessrum og swimmingpool såvel som trådløst internet.

Siden Tivoli Hotel åbnede 1. juli har der været knap 70.000 overnattende gæster. I Tivolis sæsoner præges hotellet af familier, og flere tusinder har overnattet i temaværelserne. Omkring to tredjedele af gæsterne var danske, svenske og norske, mens de resterende gæster er kommet fra hele verden, lige fra USA til Kina. Forretningsfolk er et andet stort segment. Nogle overnatter, mens andre er daggæster, der deltager i møder, kongresser eller middage.

Hotellens gæster får en billet til Tivoli, når Tivoli er i sæson, og kan gratis benytte shuttlebussen mellem hotellet og Tivoli.

Nogle medarbejdere på hotellet har gennemgået Tivoli Skolen (Tivolis introduktionskursus) og der er informationer om Tivoli til rådighed på værelserne og i receptionen.

Disney Cruises lagde til kaj

I 2010 lagde Disney Cruise Lines skibe for første gang til i København. Walt Disney var meget inspireret af Tivoli, da han skabte Disneyland i Californien, så naturligtvis skulle krydstogtgæsterne tilbydes en særlig Tivoli-oplevelse, når de kom til København.

Det blev til et tilbud om flere forskellige udflugter: en hel-dagstur i Tivoli, en tur med H.C. Andersen som tema, hvor Tivoli med Den flyvende Kuffert og Den lille Havfrue indgik, og en kort Tivoli-tur med mulighed for egne oplevelser i København bagefter. For alle turene gjaldt det, at Tivoli-Garden spillede på Langelinie om morgenen, hvorefter gæsterne blev afhentet af Tivoli-guider i busser og kørt til Haven, hvor dagen begyndte med en rundvisning. Begejstringen var ekstra stor hos de af krydstogtgæsterne, som havde bemærket Tivoli-Gardens chef Sven Hansen Heidelberg på kajen, for det hører med til historien, at han har truffet Walt Disney i egen person, da han var en ganske ung Tivoli-gardner.

Krydstogtsmarkedet er det eneste turistsegment i stadig vækst, og Tivoli er gået aktivt ind i at udvikle aktiviteter til dette marked.



Disney Cruise Lines og Tivoli-Garden



Plakater i Tivoli Hotel



Standardværelse, Tivoli Hotel



Temaværelse, Tivoli Hotel



Tivoli Hotel

Halloween i Tivoli

Fra 15. – 24. oktober holdt Tivoli åbent med sin femte Halloween i Tivoli og satte besøgsrekord med 294.000 gæster. Udsmykningen overgik igen sig selv med nyt Heksebryggeri i springvandet foran Koncertsalen og flotte cirkusvogne på Plænen.

Rutschebanen blev lavet til spøgelsestog på en sådan måde, at skrækeffekterne først kom til deres fulde ret efter kl. 17, når effektlys, røg og lyd-kulisser blev aktiveret. Som et nyt tiltag for aften-gæsterne var der repremiere på Vampyren Pjerrot, som Steen Koerner lavede til Pantomimeteatret for nogle år siden.

De underholdende indslag i efterårssæsonen var de tilbagevendende parader og shows med Tivoli-heksene og pantomimefigurerne, i år dog suppleret med Heksecirkus, og naturligvis kunne man også træffe heksene og pantomimefigurerne i Haven i løbet af dagen. I åbningsweekenden var der DM i Kæmpegræskar, i år med seks deltagende giganter.

Jul i vinterens tegn

Temaet for Jul i Tivoli var vinter, og Haven var pyntet med blåt og sølv og kunstig sne. Selv Pantomimeteatret havde fået et nyt, isblåt påfugletæppe, som dannede ideel baggrund for de to kinesiske isskulptører, der tvang eventyrlige figurer ud af 125 kg tunge is-blokke.

Kælkebakken var den nye aktivitet for børn, og Haven åbnede 12. november til både åh og næh over den fine virkning af de mange vinterlige tiltag. Ingen havde på det tidspunkt regnet med, at Moder Natur i den grad ville understøtte vintertemaet. Fra den 23. november lagde sneen sig over Danmark og dermed Tivoli, og der blev den liggende til Haven lukkede igen den 30. december.

Snevejret havde mange negative konsekvenser for Tivoli. Ikke blot havde gæsterne mindre lyst til og sværere ved at komme til Tivoli, hvilket blev afspejlet i gæstetallene, når der blev varslet særligt hårdt vejr. Inde i Haven var der udfordringer med glatførebekæmpelsen, og flere forlystelser kunne ikke køre, når det havde sneet. Det gjaldt blandt andet Rutschebanen, som først måtte skrubes fri for sne, før den kom i drift; en vanskelig opgave på grund af de stejle bakker. Heller ikke Dæmonen kunne køre på grund af is i bremserne.

I øvrigt daler lysten til at køre i forlystelser også, når det er koldt, vådt og blæsende. Antallet af kørte ture i forlystelserne var således 14,56 % lavere end året før.

På trods af sneen havde Tivoli 791.000 gæster i juleperioden. Tivolis lejere havde en god omsætning under Jul i Tivoli 2010. Tivolis restauranter havde en omsætningsfremgang på 13% mens butikker og arbejdende værksteder også havde en god julehandel med en omsætningsfremgang på 15%.

Tivoli fakta 2010

SÆSONER:

Sommersæson	15. apr. – 26. sept.
Halloween i Tivoli	15. – 24. okt.
Jul i Tivoli	12. nov. – 30. dec.

ANTAL ÅBNINGSDAGE:

Sommer:	168 dage (inkl. 2 Lysfester og Voice-dagen den 27/9)
Halloween:	12 dage (inkl. 2 Lysfester)
Jul:	49 dage (inkl. 2 Lysfester)

BESØGSTAL:

Sommer:	2.611.000
Halloween:	294.000
Jul:	791.000
I alt	3.696.000

ANTAL FORESTILLINGER:

Pantomimeteatret	297
Promenadepavillonen	480
Plænen	155
Harmonipavillonen	372
Koncertsalen	60
Tivoli-Garden	233
Fyrværkerier	16
Tivoli Illuminationer	278
Glassalen, egenproduktion	33
Øvrige (mærkedage, halloweenparader mm)	150
Kulturelle udlejninger i Glassalen og Koncertsalen	264

MEST POPULÆRE FORLYSTELSE:

Rutschebanen:	1,6 mio. gæsteture
---------------	--------------------

SOLGTE ÅRSKORT:

	275.279
--	---------





Mellem jul og nytår var der endnu en gang fyrværkerifestival i Tivoli til stor glæde for gæsterne. Årets tema var filmmusik.



Luciaoptog



Isskulptører under Jul i Tivoli

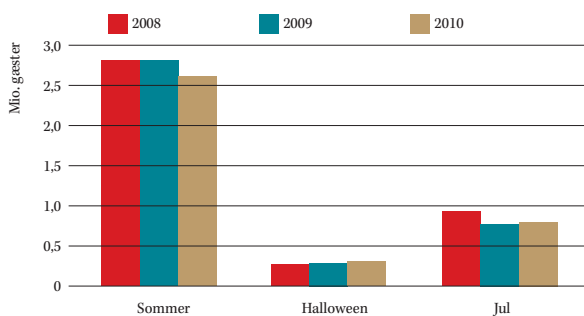
Regnskabsberetning

Sommersæsonen 2010 blev besøgt af 2.611.000 gæster mod 2.810.000 gæster i sommersæsonen 2009, svarende til et fald på 7 %.

Under Halloween blev besøgstallet 294.000, hvilket er en stigning på 6,9 % ift. 2009.

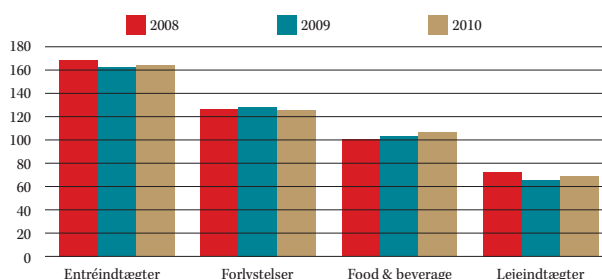
Besøgstallet under Jul i Tivoli blev 791.000, mod 783.000 i 2009, svarende til en stigning på 1 %. Julesæsonen har været præget af et ekstremt vejr, hvor vinterkulden har overgået sig selv og resulteret i den koldeste åbningsperiode i de 17 år, Tivoli har afholdt Jul i Tivoli.

Det samlede besøgstal for 2010 blev 3.696.000 mod 3.868.000 gæster i 2009, svarende til en tilbagegang på 4,5 %.



Nettoomsætningen for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2010 udgør 580,5 mio.kr. mod 574,8 mio.kr. for den tilsvarende periode 2009.

I nedenstående graf er omsætningen for 2010 og 2009 korriigeret for Nimbs omsætning, ligesom lejeindtægterne i 2008 er renset for lejeindtægter fra Nimb.



Omkostninger før af- og nedskrivninger udgør 538,5 mio.kr. mod 528,5 mio.kr. for 2009.

Resultat før af- og nedskrivninger udgør 83,7 mio.kr. mod 93,9 mio.kr. for 2009. Det svarer til en resultatnedgang på 10,9 %.

De finansielle poster realiseres netto med -8,3 mio.kr. mod -11,0 mio.kr. i samme periode 2009.

Resultat før skat er 9,2 mio.kr. mod 21,0 mio.kr. i samme periode 2009. Resultat efter skat for 2010 er 6,0 mio.kr. mod 15,7 mio.kr. året før. Resultatet ligger på niveau med de senest udmeldte resultatforventninger, som angav et positivt resultat.

Årets investeringer i materielle anlægsaktiver udgør 69,9 mio.kr. Den største enkeltstående investering er den nye Rasmus Klump-legeplads. Derudover er der investeret i en række større og mindre projekter, hvis sigte fortsat er at tilføre nye tilbud til Havens gæster samt at løfte den generelle kvalitet.

Selskabets aktiver udgør 942,1 mio.kr. pr. 31. december 2010 mod 940,5 mio.kr. pr. 31. december 2009. Stigningen skyldes primært større tilgodehavender. Egenkapitalens andel af balancesummen (soliditetsgrad) udgør 62 %, hvilket er et lille fald i forhold til året før.

Bestyrelsen foreslår, at der udloddes et udbytte for regnskabsåret på 25 % af årets resultat efter skat, svarende til 1,5 mio.kr. eller 2,6 % af den nominelle aktiekapital, mod et udbytte i 2009 på 3,9 mio.kr. eller 6,9 % af den nominelle aktiekapital. Den resterende del af overskuddet tilgår Selskabets frie reserver.

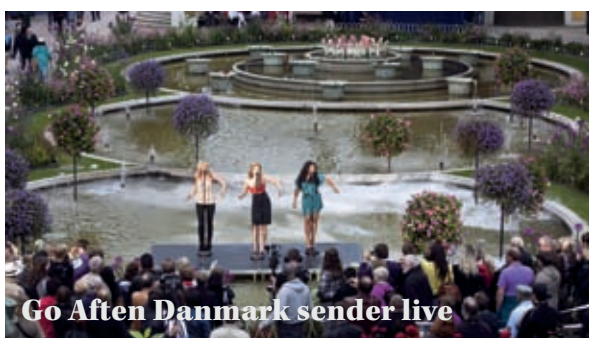




Sansedage for skoleelever



Det japanske Taarn



Go Aften Danmark sender live



Den Kongelige Livgarde og Tivoli afholdt fødselsdagskoncert 20. maj for Dronning Margrethe i anledning af Dronningens 70 års fødselsdag.

Planer for Tivolis fremtid

Ved årsskiftet lanceredes en tre-årig strategi, Vækst 2013. Tivolis mission er fortsat formuleret: Vi vil betage vores gæster, og visionen: Vi vil være et førende internationalt oplevelsesbrand. Overskrifterne i strategien er:

- ❖ Tivoli skal levere et så stort overskud, at vi fortsat kan udvikle Haven, som vi ønsker.
- ❖ Tivoli skal være en helårsforretning, der er mindre afhængig af vejret.
- ❖ Tivoli skal have en høj, international standard på kvalitet og service - og dermed tilfredse, loyale gæster.
- ❖ Tivoli skal etablere sig inden for endnu flere oplevelsesområder.
- ❖ Tivoli vil være blandt Danmarks bedste arbejdspladser.

Flere store projekter er på tegnebrættet i Tivoli i øjeblikket, dog uden at have en endelig dato for realiseringen.

Med tildelingen af kasinobevilling i H.C. Andersen Slottet er der nu endelig lagt en fremtidsplan af mere permanent karakter for den store bygning efter en årrække med skiftende brug af lokalerne til forskellige udstillingsformål. Mens den store Titanicudstilling finder sted i 2011 konkretiseres planerne for kasinoet og de øvrige aktiviteter, der skal være i huset. Her tænkes naturligvis på tilknyttede restauranter og lignende, men det vil være naturligt også at vurdere, om andre aktiviteter inden for oplevelsesområdet passer ind i det nye koncept for huset.

På det kortere sigt vil næste års aktiviteter i Tivoli fokusere på at skabe de bedste rammer for gode Tivoli-oplevelser, så der kommer vækst i besøgstallet og dermed i omsætningen og indtjeningen. Via de relevante organisationer arbejdes der for at sikre de bedst mulige vilkår for turisterhvervet. På de indre linjer i Tivoli arbejdes der med at udvikle og dygtiggøre organisationen for at frembringe de bedste og mest relevante tilbud til Tivoli-gæster anno 2010'erne.

Blandt de konkrete tiltag er det fortsatte arbejde med at arrangere anledninger til besøg. Det kan være underholdning og temadage eller tilbud til særlige målgrupper. Men det kan også være noget så enkelt som en græsplæne. I 2011 vil der igen være græs på Plænen og som noget nyt også foran Pantomimeteatret, så der bliver endnu flere muligheder for at sætte sig med sin madkurv eller en fadøl og nyde den underholdning, Tivoli arrangerer på de to scener.

Græsplænerne kan, i sammenhæng med et øget pakkesalg og den nye prisstruktur, der implementeres i 2011, ses som aktiviteter rettet mod målgruppen familier. I de økonomisk pressede tider, der har ramt samfundet, tror vi på, at Tivoli ikke længere kun kan konkurrere på kvaliteten, men med fordel kan anvende prisparameteret til at udnytte tidspunkter med ledig kapacitet. Cruisemarkedet er i fortsat vækst og derfor et nyt fokusområde, hvor der arbejdes på, hvordan Tivoli kan skabe de bedste tilbud til krydstogtgæsterne. Det er tanken, at Tivoli sammen med en række samarbejdspartnere, vil tilbyde pakker, hvor der tages hånd om gæsterne fra de forlader skibet til de går om bord igen om aftenen.

Lange perioder med ugunstigt vejr viser os igen og igen vigtigheden af, at Glassalen og Koncertsalen har daglige

forestillinger. De kulturelle gæster vil typisk også spise på restauranterne og danner i det hele taget en god base for dagens omsætning. I 2011 vil der fortsat blive arbejdet med udlejning af salene, men Tivoli tager også en mere aktiv rolle som producent af en ny musikforestilling, More Jacks og flere koncerter. Det klassiske musikprogram lanceres under fællesbetegnelsen Tivoli Festival. Det giver dels mulighed for at sondre mellem Tivolis egne koncerter og dem, der er udlejninger, dels for at flytte den klassiske musik ud i det fri, men fastholde sammenhængen med musikken i Koncertsalen.

Da Tivoli ejer det danske franchise på Wagamama arbejdes der også på muligheden for at åbne en eller flere nye restauranter uden for Tivoli.





Lars Liebst og USA's ambassadør Laurie S. Fulton



Tivolis samfundsansvar

Tivolis komplette CSR-rapport findes på www.tivoli.dk/csr. På disse sider er et par af historierne i årets CSR-rapport fremhævet.

Et grønt eventyr

Siden 1996 har Tivoli arbejdet med systematisk miljøledelse og opnået en række forbedringer på området. Man har kunnet følge med i årsrapporterne, men ude i Haven har det været mindre synligt, hvordan Tivoli og Tivolis gæster bidrager til at minimere klimaforandringerne. Det laves der om på, når Tivolis genbrugsbægre og 'grønne' biler kommer til at bære det gode budskab ude blandt gæsterne.

Elbesparelser

I 2008 indgik Tivoli en klimapartnerskabsaftale med DONG Energy. Aftalen består i levering af grøn strøm, hjælp til elbesparelser og en oplysningsindsats om arbejdet for et bedre klima. Tivoli-vindmøllen ved Avedøreværket kom i drift i november 2009 og Tivolis fire temauger for skoleelever er en del af oplysningsindsatsen. På området elbesparelser er der arbejdet med udskiftning af glødepærer med LED eller andre lavenergipærer. I 2010 er belysningen ved banegårdsindgangen ændret fra 25W til 3W pærer, og der er testet nye lyskilder til blandt andet Nimbs facade i samarbejde med producenterne.

Arbejds miljø

Tivolis arbejdsmiljøorganisation arbejder engageret for at sikre et godt arbejdsmiljø i virksomheden. Når det gælder kemikalier er egen-involvering af medarbejderne nøglen til succes. Således er det medarbejderne selv, som med vejledning fra Tivolis arbejdsmiljøansvarlige finder og udvælger de produkter, de har brug for i deres arbejde. Dermed får den enkelte medarbejder et indgående kendskab til de produkter, der anvendes og hvordan de skal håndteres, og man vælger typisk det mest skånsomme produkt.

Velgørenhed

Hvert år modtager Tivoli flere hundrede henvendelser om støtte og bidrag af forskellig art. Tivoli støtter især formål, der har med udsatte børn at gøre. Blandt årets donationer er entré og Turpas til børn i asylcentre, børn der er flyttet med deres mor i kvindekrisecentre samt til uhelbredeligt syge børn. Der er givet donationer for lidt over 1,5 mio.kr. Koncertsalen blev i januar udlånt til Danmarksindsamlingen, det store tv-transmitterede valgørenhedsshow. Tivoli donerede desuden billetter til bortauktionering på aftenen for showet.

Juleaften udlånte Tivoli lokaler til arrangementet Eventyrjul, hvor 200 familier, der ikke har råd til at holde jul på

den traditionelle måde, inviteres til julefest i H.C. Andersen Slottet. Eventyrjul er blevet til på privat initiativ fra en medarbejder i Nimb og støttes af privatpersoner og firmaer i Københavnsområdet, mens tildelingen af pladser foregår i samarbejde med etablerede, velgørende organisationer. Endnu en aktivitet ved juletid var muligheden for at Tivolis medarbejdere kunne give et bidrag til SOS Børnebyerne i stedet for at få en julegave selv, hvilket førte til en donation på 50.600 kr. til organisationen.

Jeg husker året fordi:



"... vores nye chef har givet os bedre sammenhold og arbejdsvilkår."

Mathilde Thykier, servicemedarbejder



Julearrangement for Tivolis medarbejdere



Årets Georg blev i 2010 uddelt til Morten E. Hansen, Sceneteknik, Finn Carlsson og Tom Gøple Mikkelsen, Maskinværkstedet, kontrollørerne i Banegårdsindgangen og Sabrina Green, Eatertainment.

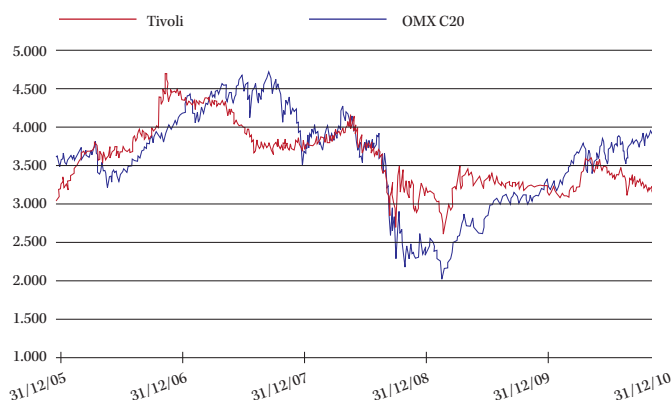


Aktionærinformation

Tivoli A/S er noteret på Københavns Fondsbørs. Pr. 31. december 2010 udgjorde aktiekapitalen 57,2 mio.kr. fordelt på 5.716.660 aktier á 10 kr. Aktien handles i puljer på 10 stk. á 10 kr., hvortil der er 10 stemmer. Pr. 31. december 2010 var kursen 3.251 svarende til en markedsværdi på 1,9 mia. kr. Pr. 31. december 2009 var kursen 3.239 svarende til en markedsværdi på 1,9 mia.kr. Aktionærer med en navnoteret aktiepost af pålydende mindst 1.000 kr. modtager et adgangskort til Tivoli. Kortet giver fri entré til Tivoli med én ledsager i alle Tivolis sæsoner. Retten til adgangskort besluttet af bestyrelsen for ét år ad gangen.

Kursudvikling

Kursudviklingen i perioden 31/12 2005 til 31/12 2010 sammenlignet med OMXC20



Udbyttepolitik og udbytte

Bestyrelsen har fastlagt en generel politik for udbetaling af udbytte. Det er hensigten, at der i normale investeringsår udbetales et udbytte, svarende til 25 % af årets resultat efter skat i koncernen. I de år, hvor investeringerne vil være særligt store, kan bestyrelsen træffe beslutning om, at udbyttet afviger fra politikken.

Tivoli A/S' resultat efter skat for 2010 blev et overskud på 6,0 mio.kr. mod 15,7 mio.kr. i 2009. Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen, at der udloddes et udbytte for regnskabsåret på 25 % af årets resultat efter skat, svarende til 1,5 mio.kr. mod 3,9 mio.kr. sidste år. Den resterende del af overskuddet i moderselskabet tilgår Selskabets reserver, idet Selskabet også i de kommende år forventer et højt investeringsniveau.

Aktionærer

Pr. 31. december 2010 var der 19.043 navnenoterede aktionærer i Tivoli. Jævnfør Selskabets aktiebog fordeler aktiebesiddelser over 5% sig således:

Skandinavisk Holding A/S	31,8%
Chr. Augustinus Fabrikker Aktieselskab	25,4%
Danske Bank A/S	5,1%

Udsendte fondsbørsmeddelelser

Besøgstal, Jul i Tivoli 2009	4. januar 2010
Finanskalender 2010, korrektion	4. januar 2010
Årsrapport 2009	23. marts 2010
Ulla Brockenhuus-Schack køber Tivoli-aktier	26. marts 2010
Indkaldelse til generalforsamling	8. april 2010
Ændring af bestyrelse	23. april 2010
Forløb af generalforsamling, 26. april 2010	26. april 2010
Delårsrapport pr. 31. marts 2010	25. maj 2010
Delårsrapport pr. 30. juni 2010	15. august 2010
Delårsrapport pr. 30. juni 2010, korrektion	18. august 2010
Besøgstal, sommersæson 2010	28. september 2010
Besøgstal, Halloween i Tivoli 2010	25. oktober 2010
Delårsrapport pr. 30. september 2010	29. november 2010
Besøgstal, Jul i Tivoli 2010	3. januar 2011

Investor Relations (IR)

Tivoli tilstræber at leve op til Fondsbørsens oplysningsforpligtelser. Fondsbørsmeddelelser indsendes derfor korrekt og rettidigt til Fondsbørsen og offentliggøres samtidig hermed på www.tivoli.dk/virksomheden. Her findes yderligere virksomhedsinformationer og alle offentliggjorte selskabsmeddelelser.

Forespørgsler vedrørende relationer til investorer og aktiemarkedet, kan endvidere rettes til IR-ansvarlig: Underdirektør, Kommunikation & Underholdning, Stine Lolk, e-mail: sl@tivoli.dk

Finanskalender

Årsrapport 2010	23. marts 2011
Ordinær generalforsamling	26. april 2011
Delårsrapport (1. kvartal 2011)	30. maj 2011
Delårsrapport (2. kvartal 2011)	15. august 2011
Delårsrapport (3. kvartal 2011)	29. november 2011

Bestyrelsesmøder 2010

Bestyrelsen afholdt møde i 2010:

- 23. marts
- 26. april
- 25. maj
- 15. august
- 29. november
- 20. december

Bestyrelsesmøder 2011

Bestyrelsen har planlagt møde i 2011:

- 23. marts
- 26. april
- 30. maj
- 15. august
- 29. november

Generalforsamling

Selskabets ordinære generalforsamling vil blive afholdt mandag den 26. april 2011 kl. 14 i Koncertsalen i Tivoli.

Forslag til generalforsamlingen

Bestyrelsen foreslår, at bestyrelsen i tiden indtil næste års generalforsamling bemyndiges til inden for 10 % af aktiekapitalen at lade Selskabet erhverve egne aktier til den på erhvervelsestidspunktet gældende børskurs med en afvigelse på indtil 10 %.

På valg som revisor er PricewaterhouseCoopers, der indstilles til genvalg.

På valg er ligeledes alle generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, der indstilles til genvalg.

Det fremgår af Tivolis vedtægter, at et medlem af bestyrelsen skal fratæde på den første ordinære generalforsamling, der afholdes efter medlemmets fyldte 70. år. Ingen af de nuværende bestyrelsesmedlemmer er fyldt 70 år inden dette års generalforsamling

God selskabsledelse

Tivolis ledelse lægger vægt på, at der udøves god selskabsledelse, og drøftelserne til sikring af god selskabsledelse er en vedvarende proces i Tivolis bestyrelse.

Komiteén for god selskabsledelse har i 2010 offentliggjort ajourførte Anbefalinger for god selskabsledelse. I lighed med tidligere baseres anbefalingerne på et "følg eller forklar" princip, hvilket gør det legitimt for et selskab enten at følge anbefalingerne eller forklare, hvorfor de ikke skal følges. Af de 78 anbefalinger følger Tivoli fuldt alle anbefalinger. For en detaljeret beskrivelse af Tivolis holdning til anbefalingerne henvises til Tivolis hjemmeside, www.tivoli.dk/corpgov, hvor anbefalingernes fulde ordlyd ligeledes er tilgængelig.

Interne kontroller og risikostyring i forbindelse med regnskabsaflæggelsen

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for Selskabets risikostyring og interne kontroller i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen.

Kontrolmiljø

Bestyrelsen og direktionen fastlægger og godkender overordnede politikker, procedurer og kontroller på væsentlige områder i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen. Dette tager udgangspunkt i en klar organisationsstruktur, klare rapporteringslinjer, autorisations- og attestationsprocedurer samt funktionsadskillelse.

Der er således nedskrevne retningslinjer for bogføring, budgettering og månedsafslutningsprocesser, herunder afstemninger og udarbejdelse af den løbende finansielle rapportering.

Endvidere er der politikker for godkendelse af fakturaer og øvrige udgiftsbilag, således at behørig attestations sikres.

Risikovurdering

Bestyrelsen og direktionen foretager årligt en overordnet risikovurdering af regnskabsaflæggelsesprocessen med henblik på at identificere de væsentlige og mest risikofyldte områder.

Opgørelsen af visse regnskabsposter er forbundet med ledelsens skøn og vurderinger. Disse regnskabsposter har særligt fokus i forbindelse med risikovurderingen og fremgår af note 2 i årsrapporten.

Eventuelle væsentlige ændringer af regnskabspraksis indgår ligeledes i risikovurderingen.

Kontrolaktiviteter

Selskabets interne kontroller fokuserer på de identificerede væsentlige og risikofyldte områder.

Der er etableret en række kontrolaktiviteter med det formål at forhindre, opdage og korrigere eventuelle fejl og uregelmæssigheder og dermed sikre, at regnskabsaflæggelsen er korrekt og fuldstændig.

Direktionen har udarbejdet minimumskrav til kontroller som afdækker de væsentlige og mest risikofyldte regnskabsposter. Disse kontroller er samlet i et kontrolkatalog som er forelagt bestyrelsen. Formålet med kontrolkataloget er at gøre kontrolmiljøet mere effektivt samt sikre et tilstrækkeligt grundlag for bestyrelsens overvågning af Selskabets interne kontrol- og risikostyringssystemer.

Adgang til bogførings- og regnskabssystemer er begrænset til relevante funktioner, ligesom der er sikret behørig funktionsadskillelse i regnskabsafdelingen og andre afdelinger, der leverer data til regnskabet. Kontroller vedrørende IT-applikationer og de generelle IT-kontroller sikrer, at regnskabsdata ikke går tabt.

Direktionens månedlige budgetopfølgingsmøder med alle hovedområdechefer gør det muligt at opdage og korrigere eventuelle fejl og uregelmæssigheder i regnskabsaflæggelsen på et tidligt tidspunkt.

Information og kommunikation

Selskabets retningslinjer, som har relevans for regnskabsaflæggelsesprocessen, er tilgængelige på intranettet, hvor alle medarbejdere har adgang til dem. Ved større ændringer i ovenstående orienteres alle økonomiansvarlige direkte.

Overvågning

Alle kontrolansvarlige medarbejdere rapporterer løbende til direktionen om kontrollernes udførelse og dokumentation. Eventuelle kontrolsvigt eller overskridelser af udstukne retningslinjer rapporteres løbende til direktionen som følger op herpå.

Ovenstående rapportering bliver i oversigtsform forelagt bestyrelsen mindst én gang om året.



Jeg husker året fordi:



”... vi løste flere opgaver selv, som ellers har ligget hos eksterne håndværkere.”

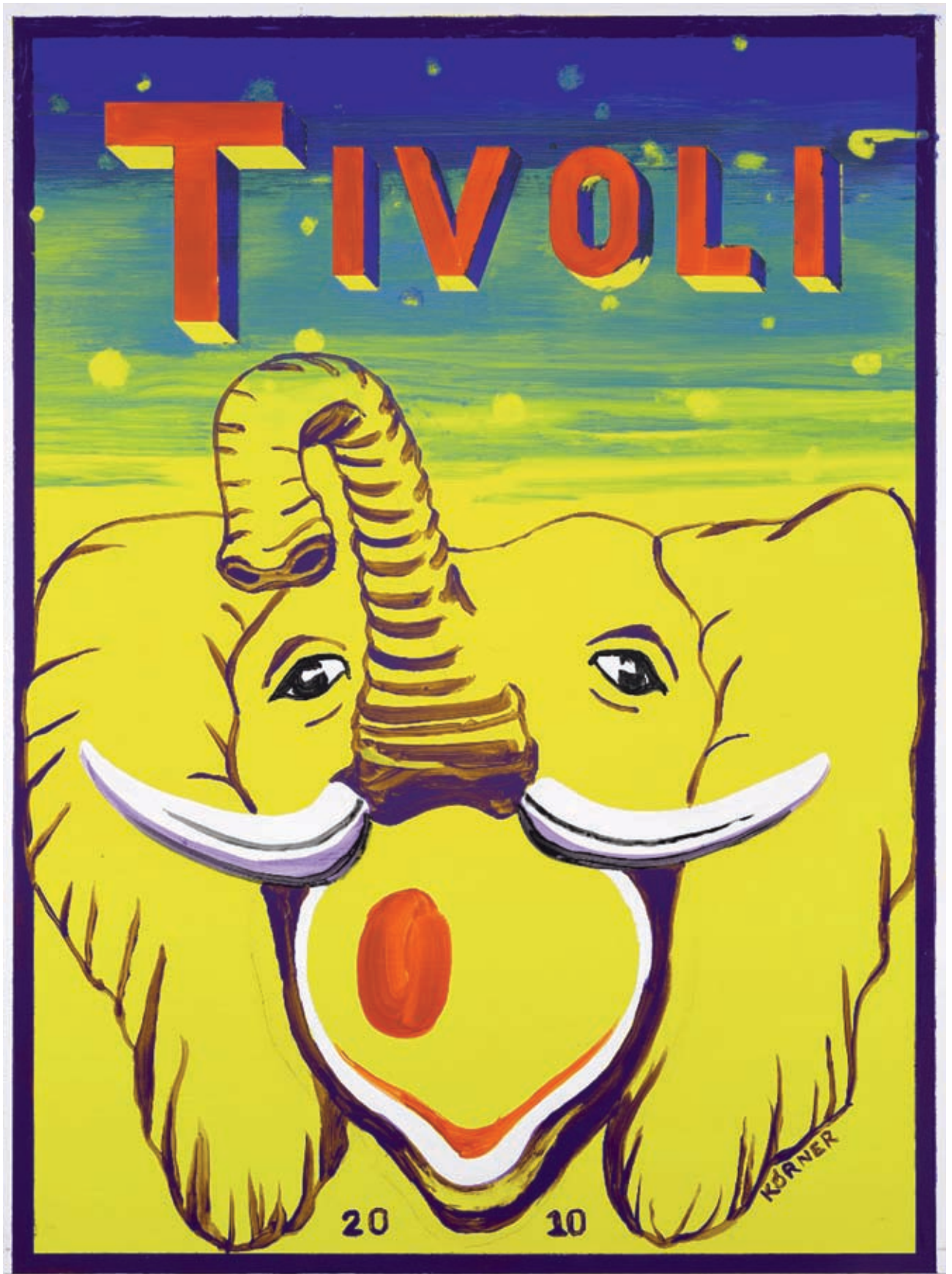
Thomas Hyttel, tømrer



Ruslands præsident, Dmitrij Medvedev, var på officielt besøg i Danmark i maj, og valgte at lægge sit returarrangement for Dronningen i Tivoli. Efter middagen på Nimb var der balletforestilling i Koncertsalen med stjerner fra Bolshoi Balletten.

Aktie- og udbyttensøgetal

KONCERNEN	2010 (12 mdr.)	2009 (12 mdr.)	2008 (9 mdr.)	2007/08 (12 mdr.)	2006/07 (12 mdr.)
Gennemsnitligt antal aktier (1.000 stk.)	571,7	571,7	571,7	571,7	571,7
Resultat pr. 100 kr. aktie (EPS), kr.	10,5	27,5	98,8	35,9	65,8
Cash flow fra driftsaktivitet pr. aktie (CFPS), kr.	102	127	269	164	120
Indre værdi, ultimo pr. aktie, kr.	1.029	1.029	1.015	937	918
Børskurs, ultimo, kr.	3.251	3.239	3.000	3.800	4.370
Udbytte pr. 100 kr. aktie, kr.	2,62	6,87	14,76	9,00	16,44
Payout ratio i %	25%	25%	15%	25%	25%
Price Earnings-kvot (PE)	310	118	30	106	66
Price Cash Flow (PCF)	32	25	11	23	36
Kurs-/indre værdi (KI)	3,16	3,15	2,95	4,05	4,76



Årets Tivoli-plakat 2010 af John Körner

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

mio.kr.	2010	2009
Note		
OMSÆTNING		
4 Entréindtægter	165,4	163,3
Forlystelser	126,5	128,0
5 Spil og forretninger	32,2	34,4
Food & Beverage	156,2	145,7
Koncertsal, Glassal og konferencelokaler	24,9	31,9
6 Lejeindtægter	75,3	71,5
NETTOOMSÆTNING	580,5	574,8
7 Andre driftsindtægter	41,7	47,6
	622,2	622,4
OMKOSTNINGER		
8 Driftsomkostninger	108,7	105,3
9 Vedligeholdelse	26,7	25,4
10 Kunstneriske arrangementer	35,7	37,2
Ejendomsskatter og forsikringer	16,3	16,1
Annoncer og reklamer	18,5	23,4
11 Andre eksterne omkostninger	46,3	38,8
	252,2	246,2
12 Personaleomkostninger	286,3	282,3
	538,5	528,5
RESULTAT FØR AF- OG NEDSKRIVNINGER	83,7	93,9
13 Af- og nedskrivninger	66,2	61,9
RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT	17,5	32,0
14 Finansielle indtægter	0,8	0,9
15 Finansielle omkostninger	9,1	11,9
RESULTAT FØR SKAT	9,2	21,0
16 Skat af årets resultat	-3,2	-5,3
ÅRETS RESULTAT	6,0	15,7
17 RESULTAT PR. AKTIE		
Resultat pr. 100 kr. aktie (EPS), kr.	10,5	27,5
Udvandet resultat pr. 100 kr. aktie (EPS-D), kr.	10,5	27,5

Totalindkomstopgørelse

ÅRETS RESULTAT	6,0	15,7
Værdireguleringer:		
Værdiregulering sikringsinstrumenter	-2,3	0,3
Øvrige reguleringer:		
Skat af værdiregulering sikringsinstrumenter	0,6	-0,1
TOTALINDKOMST I ALT	4,3	15,9

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

mio.kr.		2010	2009
Note			
	Resultat før skat	9,2	21,0
	Regulering for ikke-likvide driftsposter mv.:		
	Driftsindtægter	-	-2,4
	Af- og nedskrivninger	66,2	61,9
	Finansielle indtægter	-0,8	-0,9
	Finansielle omkostninger	9,1	11,9
	Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	83,7	91,5
18	Ændring i driftskapital	-15,7	-1,2
	Pengestrøm fra primær drift før finansielle poster	68,0	90,3
	Finansielle indtægter	0,8	1,1
	Finansielle omkostninger	-9,1	-11,9
	Pengestrøm fra primær drift før skat	59,7	79,5
	Betalt selskabsskat	-1,7	-6,8
	PENGESTRØM FRA DRIFTSAKTIVITET	58,0	72,7
	Køb af materielle aktiver	-58,3	-63,8
	Køb/kapitaltilførsel joint ventures	-	1,1
	PENGESTRØM TIL INVESTERINGSAKTIVITET	-58,3	-62,7
	Fremmedfinansiering:		
	Optagelse af/afdrag på prioritetsgæld	-4,5	-3,4
	Ændring i gæld til tilknyttede virksomheder	10,8	-7,7
	Aktionærerne:		
	Udbetalt udbytte	-3,9	-8,4
	PENGESTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITET	2,4	-19,5
	ÅRETS PENGESTRØM	2,1	-9,5
	Likvider, primo	18,3	27,8
	LIKVIDER, ULTIMO	20,4	18,3

Balance 31. december

mio.kr.		2010	2009
Note			
	AKTIVER		
	LANGFRISTEDE AKTIVER		
19	IMMATERIELLE AKTIVER		
	Rettigheder	8,3	11,1
		8,3	11,1
20	MATERIELLE AKTIVER		
	Grunde og bygninger	648,4	640,4
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	195,6	205,6
	Aktiver under opførelse og forudbetalinger for materielle aktiver	11,1	13,9
		855,1	859,9
	ANDRE LANGFRISTEDE AKTIVER		
21	Tilgodehavende gældsbev	1,4	1,4
		1,4	1,4
	LANGFRISTEDE AKTIVER I ALT	864,8	872,4
	KORTFRISTEDE AKTIVER		
21	Kortfristet del af langfristet tilgodehavende gældsbev	0,3	0,3
23	Handelsvarer	8,7	8,3
24	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	32,8	28,0
	Andre tilgodehavender	7,3	7,3
	Tilgodehavender skat	2,7	-
25	Periodeafgrænsningsposter	3,6	4,5
	Deposita	1,4	1,4
	Likvide beholdninger	20,5	18,3
	KORTFRISTEDE AKTIVER I ALT	77,3	68,1
	AKTIVER I ALT	942,1	940,5

Balance 31. december

mio.kr.		2010	2009
Note			
	PASSIVER		
	EGENKAPITAL		
26	Aktiekapital	57,2	57,2
	Reserver	529,7	526,9
		586,9	584,1
	Foreslået udbytte	1,5	3,9
	EGENKAPITAL I ALT	588,4	588,0
	FORPLIGTELSE		
	LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE		
27	Langfristede gældsforpligtelser	86,5	91,1
30	Langfristede periodeafgrænsningsposter	-	8,7
22	Udskudte skatteforpligtelser	13,9	9,4
	LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE I ALT	100,4	109,2
	KORTFRISTEDE FORPLIGTELSE		
27	Kortfristede gældsforpligtelser	3,3	3,1
28	Gæld til tilknyttede virksomheder	133,2	122,4
	Leverandørgæld	20,0	20,6
	Skyldig selskabsskat	-	0,9
29	Anden gæld	62,0	63,1
30	Periodeafgrænsningsposter	34,8	33,2
	KORTFRISTEDE FORPLIGTELSE I ALT	253,3	243,3
	PASSIVER I ALT	942,1	940,5
31	Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelse mv.		
32	Finansielle risici		
33	Sikring af fremtidige pengestrømme		
34	Sikringstransaktioner ført direkte på egenkapitalen		
35	Transaktioner med nærtstående parter		

Egenkapitalopgørelse

mio.kr.

	Aktiekapital	Reserver		Foreslået udbytte	I alt
		Sikringstransaktioner 1)	Overført resultat		
EGENKAPITAL 1. JANUAR 2009	57,2	-6,7	521,6	8,4	580,5
EGENKAPITALBEVÆGELSER I 2009					
Årets totalindkomst	-	0,2	11,8	3,9	15,9
Udloddet udbytte	-	-	-	-8,4	-8,4
EGENKAPITALBEVÆGELSER I 2009 I ALT	-	0,2	11,8	-4,5	7,5
EGENKAPITAL 1. JANUAR 2010	57,2	-6,5	533,4	3,9	588,0
EGENKAPITALBEVÆGELSER I 2010					
Årets totalindkomst	-	-1,7	4,5	1,5	4,3
Udloddet udbytte	-	-	-	-3,9	-3,9
EGENKAPITALBEVÆGELSER I 2010 I ALT	-	-1,7	4,5	-2,4	0,4
EGENKAPITAL 31. DECEMBER 2010	57,2	-8,2	537,9	1,5	588,4

1) I note 34 er udviklingen i "Sikringstransaktioner ført direkte på egenkapitalen" vist.

UDBYTTE

Der foreslås et udbytte på 1,5 mio.kr. (2009: 3,9 mio.kr.), svarende til et udbytte pr. aktie på 2,62 kr. (2009: 6,87 kr.)

Der er i regnskabsåret udloddet udbytte på 3,9 mio.kr. (2009: 8,4 mio.kr.).

Udlodning af udbytte til Tivoli A/S' aktionærer har ingen skattemæssige konsekvenser for Tivoli A/S.



Benjamin og Marie Carmen Koppel med Tivolis Big Band

Noter

Note 1 - Anvendt regnskabspraksis

Tivoli A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark.

Årsrapporten for Tivoli A/S for 2010 aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som udstedt af IASB og godkendt af EU samt yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Nye regnskabsstandarder og fortolkninger

Den anvendte regnskabspraksis og herunder præsentation er uændret i forhold til 2009. Implementering af IFRS 3 og konsekvensændringer som følge heraf, årlige forbedringer af IFRS 2009, ændring af IFRS 1, IAS 27 og IAS 39 samt IFRIC 17 og IFRIC 18 har således ikke nogen effekt for Tivoli.

Vedtagne ikke ikrafttrådte regnskabsstandarder (IAS og IFRS) og fortolkningsbidrag (IFRIC)

Der vurderes ikke, at de ændringer til standarder og fortolkningsbidrag, som er godkendt af EU pr. 31. december 2010 og som er gældende for regnskabsår, der begynder 1. januar 2011 eller senere, har væsentlig indvirkning på Selskabets fremtidige årsrapporter. Ændring af IAS 24 og IAS 32, årlige forbedringer af IFRS 2010 samt ændring af IFRIC 14 og IFRIC 19 vurderes således ikke at have nogen effekt for Tivoli.

Grundlag for udarbejdelse

Årsrapporten præsenteres i DKK afrundet til 1 mio. DKK med én decimal.

Årsrapporten er udarbejdet efter det historiske kostprincip. Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene. Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til det foregående år.

Beskrivelse af anvendt regnskabspraksis

Omgøring af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes på handelsdagen i balancen til kostpris og måles efterfølgende til markedsværdi.

Jeg husker året fordi:



”... Eatertainment fik ændret organisationen så den passer bedre til områdets bredde og omsætning.”

Jacob Olsen, indkøbschef



I Astrid Lindgrens Värld i Vimmerby i Småland optræder alle de elskede karakterer fra bøgerne lyslevende. I 2010 kunne Tivoli for femte gang præsentere Pippi Langstrømpe og hendes venner og plageånder i Tivoli.

Markedsværdi af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender eller anden gæld. Modregning af positive og negative værdier foretages alene, når virksomheden har ret til og intentionen at afregne flere finansielle instrumenter netto. Markedsværdier for afledte finansielle instrumenter opgøres på grundlag af aktuelle markedsdata samt anerkendte værdiansættelsesmetoder.

Ændringer i markedsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af markedsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse for så vidt angår den del, der er sikret.

Ændringer i den del af markedsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, og som effektivt sikrer ændringer i værdien af det sikrede, indregnes i egenkapitalen. Når den sikrede transaktion realiseres, overføres gevinst eller tab vedrørende sådanne sikringstransaktioner fra egenkapitalen og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i markedsværdi løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Leasing

Selskabet har ikke indgået finansielle leasingkontrakter. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter driftsindtægter fra entré til Haven, herunder indtægter ved salg af årskort, indtægter fra forlystelser, udlejning af bygninger, lokaler m.v., samt indtægter ved salg af tjenesteydelser.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Der foretages periodisering af indtægter ved salg af årskort m.v., hvor ydelsen leveres over flere regnskabsperioder.

Nettoomsætningen måles til dagsværdi ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Omsætningen fra kontantspil præsenteres efter fradrag af gevinstudbetaling samt spilleafgift til staten.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder indtjente projekteringshonorarer, modtagne sponsorater samt fortjeneste ved salg af materielle og immaterielle aktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til leje af lokaler, kontorhold, eksterne pengehåndtering, IT, advokat og konsulentbistand.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Skat af årets resultat

Tivoli A/S indgår i sambeskatningen under Chr. Augustinus Fabrikker Aktieselskab.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle aktiver

Immaterielle rettigheder erhvervet i forbindelse med virksomhedssammenslutninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Immaterielle rettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid (op til 10 år).

Udviklingsprojekter måles til kostpris.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Låneomkostninger, som er direkte knyttet til anskaffelsen, opførelsen eller produktionen af et kvalificerende aktiv, aktiveres som en del af aktivets kostpris. Tilskud fragår i kostprisen. Kostprisen på et samlet aktiv dekomponeres i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Efterfølgende omkostninger, fx ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt, at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele for Selskabet. Den regnskabsmæssige værdi af de udskiftede bestanddele ophører med indregning i balancen og overføres til resultatopgørelsen. Omkostninger til almindelig reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	20-50 år
Ombygning af bygninger	10-15 år
Særlige installationer	10 år
Forlystelser, stationære	15-25 år
Forlystelser, mobile	10 år
Haveanlæg	5-10 år
Butikker, boder m.v.	6-10 år
Driftsmateriel og inventar	3-6 år
Grunde afskrives ikke.	

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyn til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet ud fra en konkret vurdering og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssige skøn.

Specielt kan anføres, at den fysiske levetid for Tivolis forlystelser kan være væsentlig længere end den underholdningsmæssige levetid. Tivoli har valgt at afskrive forlystelserne over den underholdningsmæssige levetid.

Tivoli anvender ikke scrapværdier på forlystelser, da størstedelen af den enkelte forlystelse ikke kan genetableres uden væsentlige udskiftninger af aktivets bestanddele, hvis den enkelte forlystelse demonteres.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Tilgodehavende gældsbreve

Tilgodehavende gældsbreve indregnes på handelsdagen under aktiver. Ved første indregning måles tilgodehavende gældsbreve til dagsværdi korrigeret for transaktionsomkostninger direkte forbundet med handlen. Efter første indregning måles tilgodehavende gældsbreve til dagsværdi opgjort på baggrund af anerkendte værdiansættelsesmetoder for unoterede værdipapirer.

Urealiserede værdireguleringer indregnes direkte på egenkapitalen bortset fra nedskrivninger som følge af værdiforringelse og tilbageførsel heraf. Ved realisation overføres den akkumulerede værdiregulering indregnet i egenkapitalen til finansielle poster i resultatopgørelsen.

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af langfristede aktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er det højeste af aktivets dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller kapitalværdi. Kapitalværdien beregnes som nutidsværdien af forventede fremtidige pengestrømme fra aktivet eller den pengestrømsgenererende enhed, som aktivet er en del af.

Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi. Tab ved værdiforringelse indregnes i resultatopgørelsen.

Det er Tivolis vurdering, at Selskabet kun har én målbar pengestrømsfrembringende enhed svarende til den juridiske enhed Tivoli A/S.

Jeg husker året fordi:



”... der kom så dejligt mange gæster, da det endelig blev sommer.”

Erik Ebert, rød kontrollør



Tusindevis af forventningsfulde festivalgæster tog i Tivoli den 25. juni til Roskilledag. Her kunne man bytte sin billet til Roskildefestival om til et festivalarmbånd og samtidig lytte til musik fra festivalprogrammet.

Nedskrivninger på langfristede aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen. Nedskrivninger tilbageføres kun i det omfang, aktivets nye regnskabsmæssige værdi ikke overstiger den regnskabsmæssige værdi, aktivet ville have haft efter afskrivninger, såfremt aktivet ikke havde været nedskrevet.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris opgjort efter gennemsnitsmetoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum, med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår og måles til amortiseret kostpris.

Egenkapital

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Betalbar skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende, aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmedode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Finansielle forpligtelser

Gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger over låneperioden.

Øvrige forpligtelser måles til amortiseret kostpris.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år, målt til amortiseret kostpris.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme, fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres efter den indirekte metode som resultat før skat reguleret for ikke kontante driftsposter, ændring i driftskapital, betalte renter samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter, køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger.



Forlystelsen Den flyvende Kuffert blev gennemgribende renoveret i 2010. I forlystelsen rejser gæsterne i store kufferter forbi tableauer fra H. C. Andersens mest elskede eventyr, for til sidst at blive hilst af digteren selv.



Tenoren Jonas Kaufmann



Violinisten Joshua Bell

Segmentoplysninger

I Tivoli er ledelsesansvaret opdelt i ni hovedområder, som ledes af vicedirektører. Fem af hovedområderne genererer omsætning, mens de resterende fire hovedområder står for administrative funktioner indenfor IT, Økonomi, Marketing og HR samt drift og vedligeholdelse af Haven. Det er kun de fem førstnævnte hovedområder, som anses for rapporteringspligtige ift. IFRS 8.

Afskrivninger og finansielle omkostninger fordeles ikke ud på hovedområderne. Derfor er "Resultat før af- og nedskrivninger" valgt som resultatmål i segmentrapporteringen. Tilsvarende er balancen ikke opdelt på hovedområder, hvorfor aktivsum pr. hovedområde ikke vises.

Nøgletal

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33. Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2010".

De i årsrapporten anførte nøgletal er beregnet således

OVERSKUDSGRAD (EBIT-MARGIN)

$$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

SOLIDITETSGRAD

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$$

EGENKAPITALFORRENTNING

$$\frac{\text{Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$$

RESULTAT PR AKTIE (EPS)

$$\frac{\text{Resultat}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier i omløb}}$$

CASH FLOW PR AKTIE (CFPS)

$$\frac{\text{Pengestrøm fra drift}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier i omløb}}$$

INDRE VÆRDI

$$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint. ult.}}{\text{Antal aktier}}$$

UDBYTTE PR. AKTIE

$$\frac{\text{Udbytteprocent} \times \text{aktiens pålydende}}{100}$$

UDBYTTEPROCENT

Udbyttebeløb ift. aktiekapitalen

PAYOUT RATIO

$$\frac{\text{Udbyttebetaling}}{\text{Resultat til analyseformål}}$$

PRICE EARNINGS-KVOTE (PE)

$$\frac{\text{Børskurs}}{\text{EPS}}$$

PRICE CASH FLOW (PCF)

$$\frac{\text{Børskurs}}{\text{CFPS}}$$

KURS-/INDRE VÆRDI (KI)

$$\frac{\text{Børskurs}}{\text{Indre værdi}}$$



Note 2 – regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Skønsmæssig usikkerhed

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske udfald afviger fra disse skøn. Særlige risici for Selskabet er omtalt i ledelsesberetningen, og note 33 til årsregnskabet.

Det kan være nødvendigt at ændre på tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for de tidligere skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages bl.a. ved opgørelse af af- og nedskrivninger, scrapværdier, hensatte forpligtelser samt eventualforpligtelser og -aktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Som led i anvendelsen af Selskabets regnskabspraksis foretager ledelsen vurderinger, ud over skønmæssige vurderinger, som kan have væsentlig indvirkning på de i årsrapporten indregnede beløb.

I 2009 har ledelsen foretaget vurderinger vedrørende:

Scrapværdier

Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet ud fra en konkret vurdering. Ledelsen vurderer, at scrapværdien på udlejede bygninger kan fastsættes som to gange minimumslejeindtægten.

For lette konstruktioner eller bygninger, der er konkrete planer om at foretage væsentlige forandringer ved, fastlægges scrapværdien til kr. 0. Scrapværdi for Nimb-bygningen, Koncertsalen, Glassalen og Pantomimeteatret er uændret vurderet til hhv. 54 mio.kr., 50 mio.kr., 10 mio.kr og 5 mio.kr.

Ledelsen har vurderet, at der i lighed med tidligere år, ikke skal anvendes scrapværdier på årets nye forlystelser, da størstedelen af den enkelte forlystelse ikke kan genetableres uden væsentlige udskiftninger af aktivets bestanddele, hvis den enkelte forlystelse demonteres.

Brugstider

Ledelsen vurderer, at den fysiske levetid for Tivolis forlystelser kan være væsentlig længere end den underholdningsmæssige levetid. Tivoli har valgt at afskrive forlystelserne over den underholdningsmæssige levetid som følge af, at forlystelserne kun vil kunne generere positive nettopengestrømme i den underholdningsmæssige levetid.

Jeg husker året fordi:



”... vi ansatte tre superprofessionelle akvarieguider.”

*Lasse Brandt Due Andersen,
kurator, Tivoli Akvarium*



Noter til resultatopgørelse

Note 3 – Segmentoplysninger

I Tivoli er ledelsesansvaret opdelt i ni hovedområder, som ledes af vicedirektører. Fem af hovedområderne generer omsætning, mens de resterende fire hovedområder står for administrative funktioner inden for IT, Økonomi, Marketing og HR samt drift og vedligeholdelse af Haven. Det er kun de fem første hovedområder, som anses for rapporteringspligtige ift. IFRS 8.

Udgifter til administrative funktioner samt drift og vedligeholdelse af Haven fordeles ikke ud til de øvrige hovedområder. Underholdning afholder omkostninger til Fredagsrock, Havens orkestre, Pantomimeforestillinger samt øvrige

events i Haven. Entréindtægterne ligger i Service og til dels i Salg. Underholdning får ikke andel af entréindtægterne og er isoleret set et underskudsgivende segment.

Food & Beverage driver Tivolis egne spisesteder samt Huset Nimb (i 2009 og 2010). I Ejendom ligger indtægter fra bortforpagtede restauranter.

Afskrivninger og finansielle omkostninger fordeles ikke ud på hovedområderne. Derfor er "Resultat før af- og nedskrivninger" valgt som resultatmål i segmentrapporteringen. Tilsvarende er balancen ikke opdelt på hovedområder, hvorfor aktivsum pr. hovedområde ikke vises.

SEGMENTRAPPORTERING

2010

mio.kr.	Service	Food & Beverage	Ejendomme	Salg og sponsor	Underholdning	I alt	Ikke-allokeret	Total
Entréindtægter	142,1	-	-	23,3	-	165,4	-	165,4
Forlystelser	115,0	-	-	11,5	-	126,5	-	126,5
Spil og forretninger	32,2	-	-	-	-	32,2	-	32,2
Food & Beverage	-	158,6	-	-	-	158,6	-	158,6
Koncertsal m.v.	1,0	3,6	-	10,9	9,4	24,9	-	24,9
Lejeindtægter	-	7,7	67,3	-	0,2	75,2	-	75,2
Andre driftsindtægter	2,1	3,0	0,8	15,6	8,6	30,1	9,3	39,4
Omsætning	292,4	172,9	68,1	61,3	18,2	612,9	9,3	622,2
Resultat før af- og nedskrivninger	198,2	19,3	64,1	48,8	-62,8	267,6	-183,9	83,7

Ikke-allokeret består af administrative funktioner samt drift og vedligeholdelse af Haven. Disse funktioner har ingen forretningsmæssige aktiviteter og genererer kun en meget beskeden omsætning. Under "Ikke-allokeret" indgår der i 2010 bl.a. 3,6 mio.kr. vedrørende udfakturering af rengøring og renovation, 0,1 mio.kr. i sponsorindtægter, 2,5 mio.kr. i royalty.

SEGMENTRAPPORTERING

2009

mio.kr.	Service	Food & Beverage	Ejendomme	Salg og sponsor	Underholdning	I alt	Ikke-allokeret	Total
Entréindtægter	143,3	-	-	20,0	-	163,3	-	163,3
Forlystelser	119,4	-	-	8,6	-	128,0	-	128,0
Spil og forretninger	34,1	0,3	-	-	-	34,4	-	34,4
Food & Beverage	-	145,7	-	-	-	145,7	-	145,7
Koncertsal m.v.	0,9	0,7	-	10,9	19,4	31,9	-	31,9
Lejeindtægter	-	5,8	65,5	-	0,2	71,5	-	71,5
Andre driftsindtægter	0,7	4,0	0,2	16,5	13,4	34,8	12,8	47,6
Omsætning	298,4	156,5	65,7	56,0	33,0	609,6	12,8	622,4
Resultat før af- og nedskrivninger	207,1	12,0	62,2	43,0	-50,6	273,7	-179,8	93,9

Ikke-allokeret består af administrative funktioner samt drift og vedligeholdelse af Haven. Disse funktioner har ingen forretningsmæssige aktiviteter og genererer kun en meget beskeden omsætning. Under "Ikke-allokeret" indgår der i 2009 bl.a. 3,2 mio.kr. vedrørende udfakturering af rengøring og renovation, 2,0 mio.kr. i sponsorindtægter, 2,7 mio.kr. i royalty samt 2,4 mio.kr. i badwill vedrørende købet af Nimb.

mio.kr.	2010	2009
4 ENTRÉINDTÆGTER		
Billetsalg	101,8	103,0
Årskort	63,6	60,3
	165,4	163,3
5 SPIL OG FORRETNINGER		
Underholdningsspil *	27,1	29,3
Forretninger	5,1	5,1
	32,2	34,4
* I underholdningsspil indgår følgende:		
Afgiftspligtig nettoomsætning efter gevinstudbetaling	32,0	33,9
Spilleafgift	-10,4	-10,9
Varespil m.v.	5,5	6,3
Underholdningsspil i alt	27,1	29,3
6 LEJEINDTÆGTER		
Restauranter, selvbetjening og fast food	43,0	46,8
Kiosker, forlystelser m.v.	18,7	18,7
Udstillinger, serviceaktiviteter m.v.	3,6	0,2
Hotelværelser	10,0	5,8
	75,3	71,5
7 ANDRE DRIFTSINDTÆGTER		
Projekteringshonorarer og arbejde for fremmede	11,1	9,8
Sponsorater	16,6	22,2
Badwill, køb af virksomhed	-	2,4
Andet	14,0	13,2
	41,7	47,6
8 DRIFTSOMKOSTNINGER		
Vareforbrug	48,0	48,4
El og varme m.v.	17,5	16,5
Driftsomkostninger, Haven	32,2	29,9
Driftsomkostninger, Food & Beverage	4,5	3,6
Andet	6,5	6,9
	108,7	105,3
9 VEDLIGEHOLDELSE		
Bygninger	15,5	16,3
Forlystelser	5,0	4,3
Andet	6,2	4,8
	26,7	25,4
10 KUNSTNERISKE ARRANGEMENTER		
Tivolis Symfoniorkester	7,4	7,6
Honorarer m.v. til kunstnere	15,9	19,2
Andet	12,4	10,4
	35,7	37,2
11 ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor: PricewaterhouseCoopers	1,0	1,0
	1,0	1,0
Der kan specificeres således:		
Revision	0,7	0,6
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0,1	0,1
Skatterådgivning	-	-
Andre ydelser	0,2	0,3
	1,0	1,0

mio.kr.		2010	2009
12 PERSONALEOMKOSTNINGER			
Gager og lønninger		260,6	254,6
Bidragsbaserede pensionsordninger		17,5	17,5
Andre omkostninger til social sikring		3,7	5,3
Øvrige personaleomkostninger		4,5	4,9
		<u>286,3</u>	<u>282,3</u>
I gager og lønninger er fragået værdi af eget arbejde på investeringer m.v. med i alt		2,2	3,0
Gennemsnitligt antal medarbejdere		683	782
Aflønning af bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere:			
Bestyrelse	Vederlag	1,2	1,0
	Pension	-	-
		<u>1,2</u>	<u>1,0</u>
Lars Liebst Adm. direktør	Gage incl. værdi af bil	3,3	3,2
	Bonus	-	-
	Pension	0,5	0,4
		<u>3,8</u>	<u>3,6</u>
Claus Dyhr Økonomidirektør	Gage incl. værdi af bil	1,6	1,4
	Bonus	-	-
	Pension	0,1	0,1
		<u>1,7</u>	<u>1,5</u>
Direktion, i alt	Gager	5,1	4,4
	Bonus	-	-
	Pension	0,6	0,5
		<u>5,7</u>	<u>4,9</u>
Ledende medarbejdere	Gager og lønninger	6,9	6,4
	Bonus	0,1	0,1
	Pension	0,7	0,6
		<u>7,7</u>	<u>7,1</u>

Ledende medarbejdere består af Tivolis chefgruppe (se side 9).

Ud over resultatbaserede bonusprogrammer for direktionen og de ledende medarbejdere, har Tivoli A/S ingen andre incitamentsprogrammer, eksempelvis aktieoptionsprogrammer eller lignende.

Der er ikke aftalt usædvanlige fratrædelsesordninger for direktionen.

Basisvederlag til hvert bestyrelsesmedlem udgør 150.000 kr. Formanden for Tivolis bestyrelse honoreres med 3 gange basisvederlag, i alt 450.000 kr., og næstformanden honoreres med 1,5 gange basisvederlaget, i alt 262.500 kr.

mio.kr.		2010	2009
13 AF- OG NEDSKRIVNINGER			
Rettigheder		2,8	2,9
Bygninger		27,4	26,4
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		36,0	32,6
		<u>66,2</u>	<u>61,9</u>
14 FINANSIELLE INDTÆGTER			
Renter likvide beholdninger m.v.		0,3	0,7
Valutakursgevinster		0,5	0,2
		<u>0,8</u>	<u>0,9</u>
15 FINANSIELLE OMKOSTNINGER			
Renter kreditinstitutter		5,2	6,3
Renter til tilknyttede virksomheder		3,6	5,3
Valutakurstab		0,3	0,3
		<u>9,1</u>	<u>11,9</u>
16 SKAT AF ÅRETS RESULTAT			
<i>Skat af årets resultat fremkommer således:</i>			
Aktuel skat		-2,7	0,9
Regulering tidligere års skat, aktuel skat		0,8	0,7
Årets ændring i udskudt skat		4,5	4,8
Regulering tidligere års skat, udskudt skat		-	-1,0
Årets skat i alt		2,6	5,4
Heraf indregnet på egenkapitalen		0,6	-0,1
Skat indregnet i resultatopgørelsen		3,2	5,3
<i>Skat af årets resultat kan forklares således:</i>			
Beregnet 25% skat af resultat før skat		2,3	5,2
Skatteeffekt af:			
Ikke-fradragsberettigede omkostninger		0,4	0,3
Regulering tidligere års skat		-	-0,3
Andre reguleringer		0,5	0,1
		<u>3,2</u>	<u>5,3</u>
Effektiv skatteprocent		34,8%	25,2%
17 RESULTAT PR. AKTIE			
Årets resultat		6,0	15,7
Gennemsnitligt antal aktier		571.666	571.666
Gennemsnitligt antal egne aktier		-	-
Gennemsnitligt antal aktier i omløb		571.666	571.666
Resultat pr. 100 kr. aktie (EPS), kr.		10,5	27,5
Udvandet resultat pr. 100 kr. aktie (EPS-D), kr.		10,5	27,5

Noter til pengestrømsopgørelse

18 ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL			
Ændring i tilgodehavender m.v.		-4,3	2,2
Ændring i varebeholdninger		-0,4	1,2
Ændring i leverandører, anden gæld m.v.		-11,0	-4,6
		<u>-15,7</u>	<u>-1,2</u>

Noter til balance

mio.kr.

19 IMMATERIELLE AKTIVER

	Rettigheder
Kostpris 1. januar 2010	21,2
Tilgang	-
Kostpris 31. december 2010	<u>21,2</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2010	10,1
Tilgang	-
Afskrivninger	2,8
Af- og nedskrivninger 31. december 2010	<u>12,9</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2010	<u>8,3</u>
Kostpris 1. januar 2009	11,2
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	10,0
Overført fra aktiver under opførelse	-
Kostpris 31. december 2009	<u>21,2</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2009	6,5
Afskrivninger	0,7
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	2,9
Af- og nedskrivninger 31. december 2009	<u>10,1</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2009	<u>11,1</u>

Immaterielle aktiver er ikke pantsat.

20 MATERIELLE AKTIVER

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Aktiver under opførelse
Kostpris 1. januar 2010	1.114,4	617,7	13,9
Overført fra aktiver under opførelse	34,7	35,2	-69,9
Tilgang	-	-	64,9
Afgang	-0,9	-12,7	
Tilgang, værdi af eget arbejde	-	-	2,2
Kostpris 31. december 2010	<u>1.148,2</u>	<u>640,2</u>	<u>11,1</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2010	474,0	412,1	-
Afskrivninger	27,1	36,3	-
Afgang	-1,3	-3,8	
Af- og nedskrivninger 31. december 2010	<u>499,8</u>	<u>444,6</u>	<u>-</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2010	<u>648,4</u>	<u>195,6</u>	<u>11,1</u>

Note 20, fortsat

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Aktiver under opførelse
Kostpris 1. januar 2009	1.088,3	538,2	14,4
Overført fra aktiver under opførelse	23,4	40,9	-64,3
Tilgang	-	-	60,8
Tilgang ved fusion	2,7	38,6	
Tilgang, værdi af eget arbejde	-	-	3,0
Kostpris 31. december 2009	<u>1.114,4</u>	<u>617,7</u>	<u>13,9</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2009	446,7	376,8	-
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	0,9	2,7	-
Afskrivninger	26,4	32,6	-
Af- og nedskrivninger 31. december 2009	<u>474,0</u>	<u>412,1</u>	<u>-</u>
	<u>640,4</u>	<u>205,6</u>	<u>13,9</u>
Afskrives over	<u>10-50 år</u>	<u>3-25 år</u>	<u>-</u>

mio. kr.

21 **TILGODEHAVENDE GÆLDSBREV**

Tilgodehavende gældsbev. er indregnet således i balancen:

	2010	2009
Langfristede tilgodehavender	1,4	1,4
Kortfristede tilgodehavender	0,3	0,3
Regnskabsmæssig værdi	<u>1,7</u>	<u>1,7</u>
Dagsværdi	<u>1,7</u>	<u>1,7</u>
Effektiv rente	<u>4,3%</u>	<u>4,5-5,5%</u>
Løbetid	<u>4 år</u>	<u>5 år</u>

Tilgodehavendet er et annuitetslån i DKK og renteberegnes med en variabel rente svarende til 3,5 procentpoint over diskontoen.

mio.kr.	2010	2009
22 UDSKUDTE SKATTEAKTIVER OG UDSKUDTE SKATTEFORPLIGTELSE		
Udskudt skat 1. januar	9,4	6,6
Tilgang ved fusion	-	-1,0
Regulering tidligere års skat	-	-1,0
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	4,5	4,8
Udskudt skat 31. december	<u>13,9</u>	<u>9,4</u>
Udskudt skat indregnes med 25% og omfatter:		
Langfristede immaterielle aktiver	-1,4	-1,2
Langfristede materielle aktiver	18,1	15,5
Kortfristede aktiver	-1,4	-3,9
Kortfristede forpligtelser	-1,4	-1,0
	<u>13,9</u>	<u>9,4</u>
Der forventes anvendt/afviklet således:		
Inden for 12 måneder efter balancedagen	-	-
Senere end 12 måneder efter balancedagen	13,9	9,4
	<u>13,9</u>	<u>9,4</u>
23 HANDELSVARER		
Retail	1,1	1,1
Food & Beverage	5,5	5,5
Øvrige beholdninger	2,1	1,7
	<u>8,7</u>	<u>8,3</u>
Beholdningen af retailvarer er nedskrevet med 0 mio.kr. (2009: 0,5 mio.kr.)		
24 TILGODEHAVENDER FRA SALG OG TJENESTEYDELSER		
Lejedebitorer	18,7	16,6
Diverse debitorer	14,1	11,4
	<u>32,8</u>	<u>28,0</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser har følgende forfaldsprofil:		
Ej forfalden	20,4	17,9
Forfalden mindre end 60 dage	7,9	6,7
Forfalden mellem 61 og 120 dage	0,6	1,5
Forfalden mellem 121 og 180 dage	-	0,1
Forfalden mere end 180 dage	3,9	1,8
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	<u>32,8</u>	<u>28,0</u>
Nedskrivninger har udviklet sig som følger:		
Nedskrivninger pr. 1. januar	1,9	2,4
Årets nedskrivninger	1,1	0,7
Realiserede tab på tilgodehavender	-1,5	-0,3
Tilbageførte nedskrivninger	-0,3	-0,9
Nedskrivninger pr. 31. december	<u>1,2</u>	<u>1,9</u>
Tilgodehavender fra lejedebitorer er dækket af garanti på 7,5 mio.kr. (2009: 7,8 mio.kr.)		
25 PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER		
Forudbetalte omkostninger vedrører:		
Sommersæson m.v.	0,7	0,8
Øvrige	2,9	3,7
	<u>3,6</u>	<u>4,5</u>

mio.kr.	2010	2009	2008	2007/08	2006/07
26 AKTIEKAPITAL					
Aktiekapital, primo	57,2	57,2	57,2	57,2	57,2
Aktiekapital, ultimo	57,2	57,2	57,2	57,2	57,2

Aktiekapitalen består af 5.716.660 aktier á 10 kr. Antallet af aktier har været uændret de sidste fem år. Aktiekapitalen er fuldt indbetalt. Ingen aktier har særlige rettigheder. Selskabet har ikke købt eller solgt egne aktier i løbet af året. Ved årets udgang har selskabet ingen beholdning af egne aktier.

Bestemmelser om vedtægtsændring

Til vedtagelse af forslag om vedtægtsændringer kræves at mindst 2/3 af aktiekapitalen er repræsenteret på generalforsamlingen samt at mindst 2/3 af såvel de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital stemmer for forslaget.

27 LÅN	2010	2009
<i>Langfristede gældsforpligtelser:</i>		
Prioritetsgæld	86,5	91,1
Langfristede gældsforpligtelser i alt	86,5	91,1
<i>Kortfristede gældsforpligtelser:</i>		
Prioritetsgæld	3,3	3,1
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	3,3	3,1
Lang- og kortfristede gældsforpligtelser i alt	89,8	94,2

Langfristede gældsforpligtelser forfalder inden for følgende perioder fra balancedagen:

mio.kr.	1-2 år	2-3 år	3-4 år	4-5 år	> 5 år	I alt
Prioritetsgæld	3,4	3,6	3,8	4,0	71,7	86,5

Prioritetslånet er 20-årigt med udløb 2028. Lånet er variabelt forrentet, men der er indgået en renteswap med fast rente på 4,97% i hele lånets løbetid.

Langfristede gældsforpligtelser forfalder inden for følgende perioder fra balancedagen:

mio.kr.	1-2 år	2-3 år	3-4 år	4-5 år	> 5 år	I alt
Prioritetsgæld	3,2	3,4	3,6	3,8	77,1	91,1

Prioritetslånet er 20-årigt med udløb 2028. Lånet er variabelt forrentet, men der er indgået en renteswap med fast rente på 4,97% i hele lånets løbetid.

mio.kr.	2010	2009
28 GÆLD TIL TILKNYTTEDE VIRKSOMHEDER		
Gæld til tilknyttede virksomheder	133,2	122,4
<p>Tivoli indgår i cash pool ordning med Scandinavian Tobacco Group A/S. Via cash pool ordningen er der stillet en kreditfacilitet til rådighed i DKK med variabel rente. Den gennemsnitlige nominelle rente har været 2,3% i 2010 (2009: 3,7%). Kreditter revurderes årligt.</p>		
29 ANDEN GÆLD		
Skyldige personaleomkostninger	25,8	23,0
Markedsværdi af sikringsinstrumenter	11,0	8,7
Skyldig moms	15,6	16,1
Andet	9,6	15,3
	62,0	63,1
30 PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER		
Langfristede forpligtelser		
<p>Mejeriet er i 2010 lukket, hvorfor det udstyr som APV stillede til rådighed blev tilbageleveret. For 2009 indgik aktiverne under anlægsaktiver og modpost hertil var optaget som periodeafgrænsningspost. Aktiverne blev afskrevet over 15 år, gældsposten blev ligeledes afviklet parallelt over 15 år og indtægtsførtes som sponsorater.</p>		
Kortfristede forpligtelser	2010	2009
Forudbetalte indtægter vedrører:		
Sponsorater m.v.	2,3	2,1
Årskort	29,8	27,4
Koncertsal m.v.	2,7	3,7
	34,8	33,2
31 EVENTUALFORPLIGTELSE OG SIKKERHEDSSTILLELSE M.V.		
<p>I grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 648,4 mio.kr. (2009: 640,4 mio.kr.) er tinglyst skadesløsbreve på 210,0 mio.kr. (2009: 210,0 mio.kr.). Pr. 31. december 2010 er 110,0 mio.kr. stillet til sikkerhed for prioritetsgæld i Nykredit (2009: 110,0 mio.kr.).</p> <p>Tivoli har i forbindelse med planlægning af et projekt i randområdet Bernstoffsgade/Tietgensgade (Tivoli Kanten) opsagt en forpagter til udgangen af 2008. I forbindelse med forpagterens eventuelle fraflytning er Tivoli forpligtet til at yde forpagteren erstatning. Indtil projekt Tivoli Kanten påbegyndes vil lejemålet blive forlænget med 1 år ad gangen. Lejemålet er forlænget for 2011, hvorfor der ikke er optaget en aktuel forpligtelse.</p>		
Operationelle leasingforpligtelser		
<p>Tivoli leaser biler under operationelle leasingkontrakter. Leasingperioden er typisk en periode på mellem 3-6 år.</p>		
Fremtidige omkostninger i forbindelse med leasingaftaler	2010	2009
Forfalder inden for 1 år	0,6	0,6
Forfalder inden for 1 til 5 år	0,6	0,5
	1,2	1,1
Omkostninger til operationel leasing indregnet i resultatopgørelsen udgør	0,7	0,7
Lejeforpligtelser		
<p>Tivoli lejer lager- samt kontorlokaler. Derudover lejer Tivoli heste til Tivoli-Gardens optræden i Haven (1 årig kontrakter). Der er også indgået ekstern aftale om rengøring i Nimbhuset.</p>		
Fremtidige omkostninger i forbindelse med lejeaftaler		
Forfalder inden for 1 år	4,2	5,4
Forfalder inden for 1 til 5 år	-	1,6
	4,2	7,0
Omkostninger til leje indregnet i resultatopgørelsen udgør	8,0	8,0

32 FINANSIELLE RISICI

Selskabet er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er Selskabets politik ikke at foretage spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig alene mod styring af finansielle risici vedrørende drift og finansiering.

Vedrørende beskrivelse af anvendt regnskabspraksis og metoder, herunder anvendte indregningskriterier og målingsgrundlag, henvises til omtale under anvendt regnskabspraksis.

Valutarisiko

Tivoli A/S har kun begrænsede valutapositioner på eksisterende eller forventede fremtidige finansielle aktiver eller forpligtelser.

Likviditesrisiko

Der er væsentlige udsving i Tivoli A/S' likvide beholdninger/kassekredit hen over året som følge af sæsonudsving. Likviditetstrækket kan fuldt ud dækkes af det løbende driftsoverskud samt muligheden for træk på cash pool ordningen i Scandinavian Tobacco Group A/S. Kreditfaciliteten udgør 230 mio.kr. (2009: 230 mio.kr.).

Renterisiko

Cash pool ordningen er variabelt forrentet, hvorfor renteindtægter/-omkostninger i de enkelte år vil afhænge af udviklingen i den korte rente. Tivoli A/S foretager ikke afdækning af denne renterisiko.

En renteændring på 0,5% vil medføre en resultateffekt på ca. 0,8 mio.kr. (2009: 0,7 mio.kr.).

Det er Selskabets politik, at det i forbindelse med hjemtagelse af væsentlige, langsigtede lån sikres, at renterisikoen begrænses. Det gøres ved at hjemtage et fastforrentet lån eller afdække renterisikoen på et variabelt forrentet lån ved en 100% afdækning med en renteswap, der konverterer den variable rente til en fast rente.

I 2008 har Selskabet optaget et 20-årigt prioritetslån på 100 mio.kr. med variabel rente til finansiering af ombygningen af Nimb-bygningen. Samtidig er der indgået en renteswap med en fast rente på 4,97%. Renteswappen løber i hele lånets løbetid. Ændringer i markedsværdi af renteswappen indregnes direkte på Anden totalindkomst.

Hvis den variable rente ligger 1% over den faste rente, betyder det, at renteswappen får en årlig positiv effekt på koncernens resultat på 1,0 mio.kr. Hvis den variable rente derimod ligger 1% under den faste rente, betyder det, at renteswappen får en årlig negativ effekt på Selskabets resultat på 1,0 mio.kr.

Kreditrisici

Som en konsekvens af virksomhedens aktiviteter opstår der kun i mindre omfang tilgodehavender. Endvidere anvendes likvider i vidt omfang til at nedbringe træk på cash pool ordningen i Scandinavian Tobacco Group A/S. Selskabet er derfor ikke i væsentlig omfang udsat for kreditrisici.

33 **SIKRING AF FREMTIDIGE PENGESTRØMME**

Finansielle instrumenter, der sikrer forventede transaktioner og kvalificerer til regnskabsmæssig sikring:

Renteswaps

	2010		2009	
	Kontraktbeløb	Dagsværdi pr. 31. december	Kontraktbeløb	Dagsværdi pr. 31. december
Renteswaps	92,2	-11,0	95,5	-8,7
Finansielle instrumenter i alt		-11,0		-8,7

Dagsværdi er indregnet under finansielle poster i resultatopgørelsen.

Kontraktbeløb er angivet som restgælden pr. 31. december 2010
Dagsværdi er indregnet under egenkapitalen med fradrag for skat.

Finansielle instrumenter, der sikrer forventede transaktioner, men ikke kvalificerer til regnskabsmæssig sikring iht. IAS 39:

Metoder og forudsætninger for opgørelsen af dagsværdier

Renteswaps og valutaterminforretninger værdiansættes efter almindeligt anerkendte værdiansættelsesmetoder baseret på relevante observerbare swap-kurver og valutakurser.

Dagsværdihieraki for finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi i balancen

Finansielle forpligtelser

Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme

	2010			I alt
	Noterede priser (niveau 1)	Observerbare input (niveau 2)	Ikke observerbare input (niveau 3)	
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	-	11,0	-	11,0

Dagsværdihieraki for finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi i balancen

Finansielle forpligtelser

Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme

	2009			I alt
	Noterede priser (niveau 1)	Observerbare input (niveau 2)	Ikke observerbare input (niveau 3)	
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	-	8,7	-	8,7

34 **SIKRINGSTRANSAKTIONER FØRT DIREKTE ANDEN TOTALINDKOMST**

	Sikrings- transaktioner brutto	Skat heraf	Sikrings- transaktioner netto
Saldo 1. januar 2010	-8,7	2,2	-6,5
Årets bevægelser	-2,3	0,6	-1,7
Saldo 31. december 2010	-11,0	2,8	-8,2
Saldo 1. april 2009	-9,0	2,3	-6,7
Årets bevægelser	0,3	-0,1	0,2
Saldo 31. december 2009	-8,7	2,2	-6,5

35 **TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER**

Tivoli A/S er underlagt bestemmende indflydelse af Chr. Augustinus Fabrikker Aktieselskab (registreret som aktieselskab i Danmark), som direkte ejer 25,4% af aktierne i Tivoli A/S og indirekte ejer 31,8% via ejerskab på 65,0% af Skandinavisk Holding A/S. Skandinavisk Holding A/S er 51% ejer af Scandinavian Tobacco Group A/S. De resterende aktier i Tivoli A/S ejes af en bred sammensat aktionærkreds. Det øverste moderselskab er Augustinus Fonden (registreret i Danmark).

Tivoli A/S indgår i koncernregnskabet for Chr. Augustinus Fabrikker Aktieselskab, København.

Som nærtstående parter anses Augustinus Fonden koncernen, Tivolis bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere, samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førstnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Der har ikke været væsentlige transaktioner med ledelserne i Chr. Augustinus Fabrikker Aktieselskab og Skandinavisk Holding A/S. For informationer vedrørende vederlag til Tivolis ledelse se note 12.

Der er ikke væsentlige uafsluttede transaktioner med nærtstående parter ved årets slutning bortset fra de i balancen indregnede poster under gæld til tilknyttede virksomheder (cash pool ordning under Scandinavian Tobacco Group A/S 133,2 mio.kr.).

Tivoli har haft følgende væsentlige transaktioner med nærtstående parter:

AUGUSTINUS FONDEN-KONCERNEN	2010	2009
Sponsorat fra Augustinus Fonden	1,5	2,2
Sponsorat fra Scandinavian Tobacco Group A/S	0,8	0,8
Køb af IT-licenser fra Scandinavian Tobacco Group A/S	-0,9	-1,1
Renter af cash pool-ordning under Scandinavian Tobacco Group A/S	-3,6	-5,3

Supplerende information

HOVED- OG NØGLETAL SAMT AKTIE- OG UDBYTTENØGLETAL (ikke revideret) incl. ureviderede sammenligningstal for 12 mdr. 2008

mio.kr.	2010 (12 mdr.)	2009 (12 mdr.)	2008 (12 mdr.) (urevideret)	2008 (9 mdr.)	2007/08 (12 mdr.)	2006/07 (12 mdr.)
FEM ÅRS HOVEDTAL KONCERNEN						
Omsætning inkl. forpagtere og lejere	973,1	948,2	1.008,2	951,8	1.031,6	983,9
Omsætning	622,2	622,4	602,2	569,3	581,7	579,8
Nettoomsætning	580,5	574,8	552,4	531,0	535,0	534,2
Omkostninger før af- og nedskrivninger	535,5	528,5	507,4	434,6	481,0	463,5
Resultat før af- og nedskrivninger	83,7	93,9	94,8	134,7	100,7	116,3
Af- og nedskrivninger	66,2	61,9	57,2	44,4	63,6	59,4
Resultat af primær drift (EBIT)	17,5	32,0	37,2	90,3	37,1	56,9
Finansielle poster, netto	-8,3	-11,0	-15,5	-12,9	-8,7	-4,6
Resultat før skat	9,2	21,0	21,7	77,4	28,4	52,3
Årets resultat	6,0	15,7	15,6	56,5	20,5	37,6
Årets totalindkomst	4,3	15,9	8,9	49,8	20,5	37,6
Langfristede aktiver	864,8	872,4	825,9	825,9	801,9	722,2
Kortfristede aktiver	77,3	68,1	72,2	72,2	88,9	82,0
Aktiver i alt	942,1	940,5	898,1	898,1	890,8	804,2
Aktiekapital (Tivoli A/S)	57,2	57,2	57,2	57,2	57,2	57,2
Egenkapital	588,4	588,0	580,5	580,5	535,8	524,7
Langfristede forpligtelser	100,4	109,2	110,6	110,6	3,0	-
Kortfristede forpligtelser	253,3	243,3	207,0	207,0	352,0	279,5
Investeret kapital	798,3	795,7	757,9	757,9	784,5	713,1
Pengestrøm fra driftsaktivitet	58,0	72,7	96,5	153,8	93,5	68,6
Pengestrøm til investeringsaktivitet	-58,3	-62,7	-126,5	-73,8	-140,4	-130,3
Heraf til investering i materielle aktiver	-58,3	-63,8	-123,1	-68,3	-134,7	-126,5
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	2,4	-19,5	45,3	-60,7	41,3	63,2
Pengestrøm i alt	2,1	-9,5	15,3	19,3	-5,6	1,5
FEM ÅRS NØGLETAL						
Overskudsgrad (EBIT-margin)	3%	6%	7%	17%	7%	11%
Soliditetsgrad	62%	63%	65%	65%	60%	65%
Egenkapitalens forrentning	1%	2,7%	2,7%	10,1%	3,9%	7,4%
Resultat pr. 100 kr. aktie (EPS), kr.	10,5	27,5	27,3	98,8	35,9	65,8
Udbytte pr. 100 kr. aktie, kr.	2,62	6,87	-	14,76	9,00	16,44
Børskurs, ultimo, kr.	3.251	3.239	3.000	3.000	3.800	4.370
Antal medarbejdere	683	782	717	818	695	688
AKTIE- OG UDBYTTENØGLETAL						
Gennemsnitligt antal aktier (1.000 stk.)	571,7	571,7	571,7	571,7	571,7	571,7
Resultat pr. 100 kr. aktie (EPS), kr.	10,5	27,5	27,3	98,8	35,9	65,8
Cash flow fra driftsaktivitet pr. aktie (CFPS), kr.	102	127	169	269	164	120
Indre værdi, ultimo pr. aktie, kr.	1.029	1.029	1.015	1.015	937	918
Børskurs, ultimo, kr.	3.251	3.239	3.000	3.000	3.800	4.370
Udbytte pr. 100 kr. aktie, kr.	2,62	6,87	-	14,76	9,00	16,44
Payout ratio i %	25%	25%	-	15%	25%	25%
Price Earnings-kvot (PE)	310	118	110	30	106	66
Price Cash Flow (PCF)	32	25	18	11	23	36
Kurs-/indre værdi (KI)	3,16	3,15	2,95	2,95	4,05	4,76



Tivolis sponsorer 2010

Tivoli takker sine sponsorer for et godt samarbejde i 2010.

Fredagsrock

blev præsenteret i samarbejde med Royal Unibrew



Hovedsponsor

og Sony Ericsson og Telenor



Nimb Mejeri

blev præsenteret i samarbejde med SPX Flow Technology



og Chr. Hansen



Improving food & health

Tivoli-Garden

blev præsenteret i samarbejde med Bikubenfonden



Skoledage

blev præsenteret i samarbejde med DONG Energy



Klimapartner i Tivoli

Halloween i Tivoli samt Julemandens Kane

blev præsenteret i samarbejde med Haribo



Uniformer i Tivoli

blev præsenteret i samarbejde med Indiform



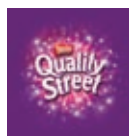
Postomdeling i Haven

i samarbejde med Post Danmark



Quality Street i julen

blev præsenteret i samarbejde med Nestlé



Jazzfestivalen

blev præsenteret i samarbejde med Scandinavian Tobacco Group A/S

SCANDINAVIAN TOBACCO GROUP

Den flyvende Kuffert



blev præsenteret i samarbejde med Kjeldsen Group

Desuden takker vi Augustinus Fonden

